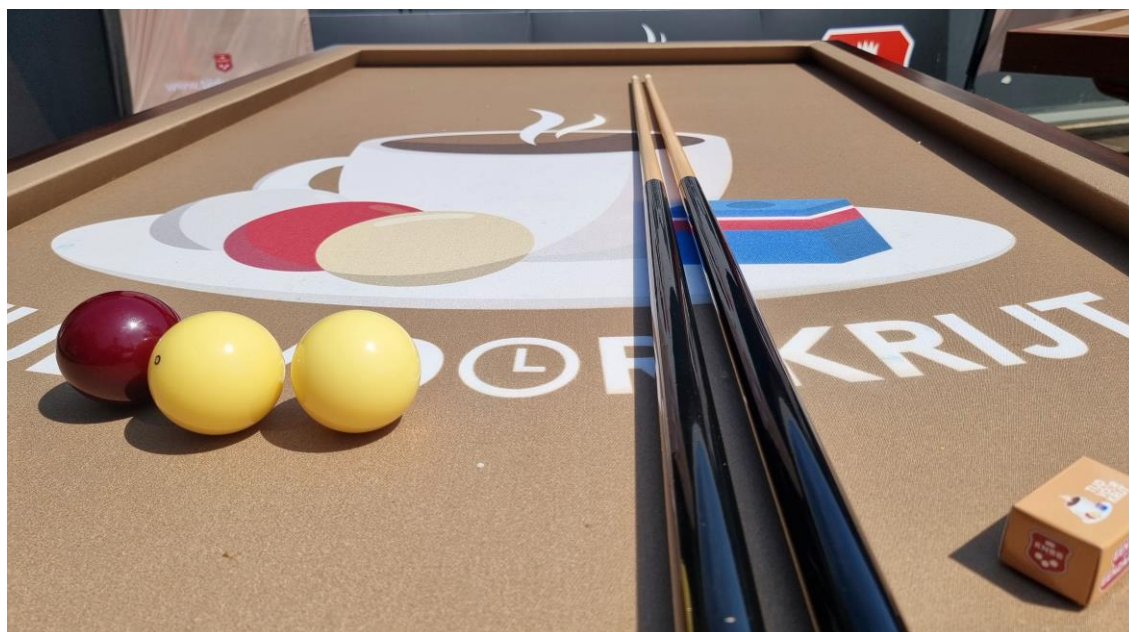




Jaarverslag 2025

Koninklijke Nederlandse Biljartbond

Archimedesbaan 7
3439 ME Nieuwegein
Tel. 030-6008400
www.knbb.nl



Inhoudsopgave:	Pagina
Bestuursverslag	3-4
Balans per 31 december 2025	5
Staat van Baten en Lasten 2025	6
Grondslagen	7-8
Kasstroomoverzicht	9
Toelichtingen:	
Toelichting Balans per 31 december 2025	10-12
Toelichting Staat van Baten en Lasten 2025	13-16
Toelichting overig	17-19
Subsidies	21-22
Overig	23
Accountantsverklaring	24-28
Bijlagen:	
Geconsolideerde Balans van twee entiteiten	29
Geconsolideerde Staat van Baten en Lasten van twee entiteiten	30
Staat van Baten en Lasten Koepel	31
Staat van Baten en Lasten Carambole	32
Staat van Baten en Lasten Driebanden	34
Staat van Baten en Lasten Snooker	34
Staat van Baten en Lasten Pool	35
Doorberekening overheadkosten aan secties	36



Bestuursverslag

Inleiding

De Koninklijke Nederlandse Biljart Bond (KNBB) is in 1911 opgericht en heeft als doel het bevorderen en doen beoefenen van de disciplines van de keusport in al zijn verschijningsvormen, alsmede het behartigen van de belangen van zijn leden. De leden van de KNBB zijn onder te verdelen naar de disciplines Carambole, Driebanden, Pool en Snooker en ondergebracht in vier secties.

De huidige structuur van de koepel KNBB bestaat uit de bondsraad, het bondsbestuur, het bondsbureau, de genoemde vier secties en twee afdelingen (persoonlijke leden en biljart gerelateerde organisaties).

De secties hebben dezelfde rechten en plichten en dit betekent dat de secties zelf verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van hun algehele beleid, de districten, de verenigingen en de organisatie van hun breedte- en wedstrijd sport. De koepelorganisatie KNBB vervult in deze een faciliterende rol richting de vier secties. De sectie Carambole is sinds 2009 georganiseerd in een aparte vereniging en de afspraken met de koepel KNBB zijn vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst. De meest recente overeenkomst heeft betrekking op de periode 2023-2026. De secties leggen verantwoording af aan de respectievelijke sectieraden. Bij Carambole vervult de algemene ledenvergadering tevens de rol van sectieraad. Het bondsbestuur legt verantwoording af aan de bondsraad.

De jaarrekening is volgens richtlijn RJK C1 van de Raad van de Jaarverslaggeving opgesteld. Deze richtlijn is bedoeld voor organisaties zonder winststreven en biedt de organisatie en stakeholders een transparant inzicht in de financiële bedrijfshuishouding.

Naast de voorgeschreven presentatie van de cijfers worden in dit bestuursverslag de belangrijkste zaken met betrekking tot financiën, bedrijfsvoering en beheer weergegeven. Voor de rapportage over sportinhoudelijke zaken en sportprestaties wordt verwezen naar het algemene jaarverslag van de KNBB. Mogelijkerwijs zit er in beide rapportages een overlap aan informatie.

Ook de ontwikkelingen van de omgang met de regels voor Goed Sportbestuur zijn in het jaarverslag opgenomen. Goed Sportbestuur vertaald in Minimale Kwaliteitseisen, vloeit voort uit het lidmaatschap van NOC*NSF en de voorwaarden voor het verkrijgen van subsidies. NOC*NSF stelt een jaarlijkse rapportage over de ontwikkelingen op dit onderdeel verplicht. De regelgeving voor Goed Sportbestuur is een leidraad voor de KNBB om mogelijke verbeterpunten op te sporen en uit te voeren.

Bestuurlijke terugblik op 2025

Het bondsbestuur bestaat eind 2025 uit zes personen (voorzitter, secretaris en vier sectievertegenwoordigers). Berry Franssen nam in het najaar de plaats in van Remco Wijnen als afgevaardigde snooker. Begin augustus bereikte ons het trieste bericht van het overlijden van Yvonne van Dam. Zij was op dat moment bondspenningmeester van de KNBB. Omdat de functie Bondspenningmeester sindsdien vacant is heeft het bondsbureau in samenspraak met enkele sectiepenningmeesters en controller dit financiële en bestuurlijke jaarverslag opgesteld.

Het jaar 2025 startte prachtig met de Caverio NK pool vanuit Rijswijk live op RTL7 en de Van Donge en de Roo Masters Driebanden opnieuw in Berlicum met volle tribunes. Naast deze publieksevenementen werden er tientallen andere toernooien en finales georganiseerd zoals het NK Snooker, NK's Ereklasse en Masters Artistiek. De Simonis Landsfinales werden verspreid door het land in biljartlocaties georganiseerd. Daarnaast zijn er vanuit Carambole met succes diverse jeugd Grandprix's georganiseerd.

Na de laatste World Cup Veghel in 2024 vond er ook in 2025 weer aansprekende internationale topevenementen in Nederland plaats. Ditmaal de Eurotour Pool en het EK Pool Senioren beide achterelkaar in de Bonte Wever in Assen. De finale van de Eurotour was live op Viaplay TV te zien. Rondom deze evenementen werd Smartpool op 6 scholen in Assen georganiseerd waardoor een heleboel kinderen kennismaakten met de keusport.





TeamNL behaalde ook in 2025 mooie prestaties op internationale toernooien zoals EK's en WK's. Met in het bijzonder de WK medailles van Therese Klompenhouwer op het WK Driebanden en het Nederlandse Team met Dick Jaspers en Jean van Erp op het WK Driebanden landenteams. Maar heel bijzonder was de gouden medaille van Therese Klompenhouwer op de World Games in Chengdu. Daarnaast is Rene Dericks Wereldkampioen Artistiek geworden. Enorm teleurstellend was het besluit van NOC*NSF om de KNBB geen topsportfinanciering toe te kennen. De concurrentiepositie ten opzichte van andere landen verslechterd hierdoor en maakt dat de KNBB minder in topsport kan investeren.

Het maatschappelijke project Tijd voor Krijt werd met ondersteuning vanuit subsidie Versterken Bonden (VWS) op meerdere locaties gestart. De ledengroei zette in 2025 door.

In 2025 werd in bijzijn van Dick Jaspers op een bijeenkomst in Almere de Samenwerking Biljartvakhandel (SBV) opgericht. Daaraan gekoppeld kregen alle leden in Mijn Knbb een digitale ledenplas waarmee leden van de KNBB korting krijgen in inmiddels 18 winkels.

Er was meer aandacht voor integriteit, diversiteit en inclusie in de biljartsport. Om meer bewustwording en meldingen van grens overschrijdend gedrag te realiseren werd een KNBB-brede campagne Maak de juiste keu(ze) gelanceerd.

Op het bondsbureau is verder geïnvesteerd in de software voor PK's en verbetering van de administratie. Er waren enkele personeelsmutaties zoals het afscheid van Debby Manders en het aantreden van Michael Wedema. De samenwerking met Darts werd gecontinueerd.

Het bondsbestuur betreurd dat de KNBB slachtoffer is geworden van oplichting. Omdat er steeds meer meldingen komen van oplichting ook bij districten, ondernemers en verenigingen heeft de KNBB besloten om in 2026 daar meer over te berichten in nieuwsbrieven en websites. Het bestuur is trots op de groei en meer promotie van de biljartsport en dank alle leden, ondernemers, vrijwilligers en medewerkers voor hun bijdrage in 2025

Terugblik vanuit een financieel perspectief

De geconsolideerde begroting van de KNBB voor 2025 is door de bondsraad vastgesteld in haar vergadering van 6 december 2024.

De afwijkingen van de werkelijke cijfers t.a.v. de begroting zijn terug te vinden in de Algemene Toelichtingen in de Staat van Baten en Lasten

Vooruitblik 2026 vanuit een financieel perspectief

Het ledenaantal van de KNBB is weer licht gestegen. Ook zien we een toename in sponsoring van evenementen en competities, wat een welkome aanvulling is op de inkomsten. Door het besluit van NOC*NSF om geen topsportfinanciering meer toe te kennen staat financiering van talentontwikkeling onder druk. Bestuur werkt aan een KNBB-brede opleidingsprogramma waarvoor er ook gesprekken met NOC*NSF lopen. Tevens zoekt de KNBB naar alternatieve geldstromen en is daarvoor een samenwerking aangegaan met een bureau wat in 2026 resultaat moet krijgen.

Tenslotte

Het bestuur van de KNBB spreekt nogmaals haar dank en grote waardering uit voor de inzet van de sectiebesturen en de vele vrijwilligers alsmede de medewerkers van het bondsbureau.



Balans per 31 december 2025

(na verwerking resultaatbestemming)



	31-12-2025	31-12-2024		31-12-2025	31-12-2024
	€	€		€	€
Activa			Passiva		
Vaste activa			Vermogen		
Immateriele vaste activa	71.177	76.008	Weerstandvermogen	345.000	345.000
Materiële vaste activa	7.212	14.072	Vrij beschikbaar vermogen	382.769	347.787
	<u>78.389</u>	<u>90.080</u>	Bestemmingsreserves	305.984	237.993
Vlottende activa				<u>1.033.753</u>	<u>930.780</u>
Vorraden	-	2.889	Voorzieningen	1.930	3.231
Debiteuren	50.768	57.326	Langlopend vreemd vermogen	-	-
Rekening courant	-	-	Kortlopend vreemd vermogen		
Belastingen	-	-	Crediteuren	28.146	27.154
Overige vorderingen	90.532	53.036	Belastingen en premies	35.307	27.385
	<u>141.300</u>	<u>113.251</u>	Overige schulden	35.840	48.832
Liquide middelen	1.342.357	1.286.028	Overlopende passiva	427.070	451.977
	<u>1.562.046</u>	<u>1.489.359</u>		<u>526.363</u>	<u>555.348</u>
				<u>1.562.046</u>	<u>1.489.359</u>

Staat van Baten en Lasten 2025



	2025	begroot 2025	2024
Baten			
Contributies	663.108	664.315	656.690
Inschrijfgelden	150.203	136.838	149.560
Opbrengsten Topsport	45.801	48.200	55.144
Sponsoring	144.635	106.643	132.443
Subsidies VWS	-	-	15.040
Bijdragen Ned. Loterijen NOC*NSF	277.101	272.064	411.758
Bijdragen overig	-	-	-
Overige opbrengsten	19.517	10.000	94.909
Subsidies Projecten	77.271	9.000	
Totaal baten	1.377.637	1.247.060	1.515.544
Lasten			
Personeel	401.783	391.100	387.827
Huisvesting	45.542	43.000	42.867
Organisatie	51.617	46.750	65.282
ICT	103.267	75.815	116.632
Afschrijvingen	32.880	40.700	36.767
Bestuur / commissies	42.705	56.550	51.503
Comm.-, PR- en marketing	19.099	16.700	45.209
Projecten	55.018	-	-
Breedtesportkosten	47.691	28.900	115.903
Wedstrijdkosten	238.640	293.218	188.234
Topsportkosten	158.560	210.154	150.266
Topsportkosten NOC*NSF progr.	70.744	28.050	212.010
Financiële lasten	8.829	1.050	5.231
Bijdrage in koepel	-	-	-
Totaal lasten	1.276.375	1.231.987	1.417.732
Resultaat			
Baten	1.377.637	1.247.060	1.515.544
Lasten	1.276.375	1.231.987	1.417.732
Exploitatieresultaat	101.262	15.073	97.811
Afgeboekte debiteuren	-13.752	-	240
Financieel resultaat	15.465	6.000	
Resultaat	102.974	21.073	98.051
Totaal resultaat	102.974	21.073	98.051

Grondslagen van de jaarrekening

Doelstelling

Volgens de statuten heeft de KNBB tot doel: het bevorderen en doen beoefenen van de disciplines van de keusport in al zijn verschijningsvormen, alsmede het behartigen van de belangen van zijn leden.

Organisaties

De jaarrekening van de KNBB omvat de volgende entiteiten :

- Vereniging Koninklijke Nederlandse Biljart Bond
- KNBB vereniging Carambole

De KNBB Vereniging Carambole valt onder de KNBB en alle leden van de KNBB vereniging Carambole zijn tevens lid van de KNBB. De jaarrekening is een samengevoegde jaarrekening van de twee verenigingen. Het bestuur van de KNBB is verantwoordelijk voor de gehele organisatie.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld met de in Nederland geldende van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving, meer specifiek volgens de richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven (RJK C1). De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van de voorgaande jaren. Op de in de staat van baten en lasten opgenomen begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen zijn: levensduur vaste activa en daaruit voortvloeiende afschrijvingen, inbaarheid van de vorderingen, waardering van de voorraden en voorzieningen.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde op balansdatum, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Deze middelen zijn vrij beschikbaar tenzij anders vermeld.

Grondslagen van de jaarrekening (vervolg)

Reserves

De reserves bestaan uit een weerstandsvermogen, vrij beschikbaar vermogen en bestemmingsreserves.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Pensioenverplichtingen

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt.

De actuele dekkingsgraad steeg in 2025 van 109,5% naar 117,7%.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

De KNBB heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

Schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Langlopende schulden worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio op transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Overige activa en passiva

Overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle daarmee verband houdende en aan het jaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald op basis van de verkrijgingprijzen. De baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin zij voorzienbaar zijn.

Subsidies en bijdragen NOC*NSF

In het geval van subsidies vindt verantwoording plaats in het jaar waar de beschikking betrekking op heeft. De ontvangen doch nog niet bestede subsidiegelden worden op de balans verantwoord onder de kortlopende schulden. In de staat van baten en lasten wordt dat deel verantwoord, dat conform de besteding betrekking heeft op het verslagjaar. Ontvangen subsidies voor het doen van investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs voordat tot activering wordt overgegaan.

De voorwaarden voor bijdragen NOC*NSF zijn vastgelegd in de richtlijnen regelingen sportagenda NOC*NSF. Overige subsidies kennen een eigen subsidiekader of – voorwaarden.

Contributies en inschrijfgelden

Contributies worden toegerekend aan het seizoen waarop deze betrekking hebben. Inschrijfgelden worden toegerekend aan het jaar waarin de wedstrijden plaatsvinden.

Personeelskosten

De personeelskosten worden toegerekend aan bestedingscategorieën breedte- en topsport op basis van de inzet in FTE gemeten voor deze activiteiten. Andere directe activiteiten ten behoeve van secties worden doorberekend op basis van vooraf gemaakte afspraken. Alle overige indirecte activiteiten worden versleuteld over de secties op basis van hun ledenaantallen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

Notatie bedragen

Alle bedragen opgenomen in deze toelichting zijn in euro's, tenzij anders vermeld.



Kasstroomoverzicht 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Exploitatieresultaat	102.974		98.051	
Mutatie Bestemmingsreserve	0		0	
Opbrengst verkoop inventaris	0		0	
		102.974		98.051
<i>Aanpassingen voor :</i>				
Afschrijvingen en correctie	32.883		36.767	
Mutatie voorzieningen	-1.301		-569	
		31.582		36.198
<i>Veranderingen in het werkkapitaal :</i>				
Mutatie voorraden	2.889		1.599	
Mutatie vorderingen	-30.938		-42.594	
Mutatie kortlopende schulden	-28.985		-52.021	
		-57.035		-93.015
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>		77.522		41.234
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		77.522		41.234
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verkoop inventaris				
Aankoop inventaris				
Desinvesteringen				
Inventaris	0		0	
ICT Hardware	-		-1.076	
Software	-21.190		-23.527	
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		-21.190		-24.603
Mutatie liquide middelen		56.332		16.631
Samenstelling geldmiddelen		2025		2024
		€		€
Liquide middelen per 1 januari		1.286.028		1.269.397
Mutatie liquide middelen		56.329		16.631
Liquide middelen per 31 december		1.342.357		1.286.028

Toelichting op de Balans per 31 december 2025

Vaste activa

1. Immateriële vaste activa

	Software	Totaal
	€	€
Boekwaarde 1 januari 2025	76.008	76.008
Desinvesteringen	-	-
Investerings (software)	21.190	21.190
Afschrijvingen	-26.021	-26.021
Cumulatieve Afschrijvingen op desinvestering	-	-
Boekwaarde 31 december 2025	<u>71.177</u>	<u>71.177</u>
Afschrijvingspercentages	20%/33,3%	-
Aanschafwaarde	234.459	234.459
Cumulatieve afschrijvingen	-163.282	-163.282
Boekwaarde 31 december 2025	<u>71.177</u>	<u>71.177</u>

2. Materiële vaste activa

	Inventaris	ICT hardw.	Vervoer	Wedstrijdinv.	Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde 1 januari 2025	4.424	2.036	2.474	5.139	14.073
Desinvesteringen	-	-	-	-	-
Investerings	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-1.683	-1.260	-2.474	-1.444	-6.862
Cumulatieve Afschrijvingen op desinvestering	-	-	-	-	-
Boekwaarde 31 december 2025	<u>2.741</u>	<u>776</u>	<u>-0</u>	<u>3.695</u>	<u>7.211</u>
Aanschafwaarde	55.638	18.015	12.988	37.705	124.346
Cumulatieve afschrijvingen	-52.897	-17.239	-12.988	-34.010	-117.134
Boekwaarde 31 december 2025	<u>2.741</u>	<u>776</u>	<u>-0</u>	<u>3.695</u>	<u>7.212</u>
Afschrijvingspercentages	20%/33,3%	33,3%	20%	20%	

3. Vlottende activa

Vorraden

Vorraad insignes/emblemen/medailles/lijsten	-	2.564
Vorraad tafels SmartCue	-	325
	<u>-</u>	<u>2.889</u>

Vorderingen

Debiteuren	50.768	57.326
Belastingen	-	-
Overige vorderingen	90.532	53.036
	<u>141.300</u>	<u>110.362</u>

Debiteuren

Handels- en Contributiedebiteuren	50.768	57.326
Voorziening voor oninbaarheid	-	-
	<u>50.768</u>	<u>57.326</u>

Belastingen

Omzetbelasting	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>

Overige vorderingen

Vooruitbetaalde bedragen	87.764	36.729
Nog te ontvangen bedragen	2.767	16.306
	<u>90.532</u>	<u>53.036</u>

Toelichting op de Balans per 31 december 2025 (vervolg)

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
4. Liquide middelen		
Banken	1.340.771	1.284.601
Kasgeld	1.585	1.427
	<u>1.342.357</u>	<u>1.286.028</u>
5. Vermogen		
Weerstandsvermogen	345.000	345.000
Vrij beschikbaar vermogen	382.771	347.788
Bestemmingsreserves	305.984	237.993
	<u>1.033.755</u>	<u>930.780</u>
Weerstandsvermogen		
Stand 1 januari	345.000	345.000
Toevoeging	-	-
Stand 31 december	<u>345.000</u>	<u>345.000</u>
Vrij beschikbaar vermogen		
Stand 1 januari	347.788	284.109
Onttrekking t.b.v. weerstandsvermogen	-	-
Resultaatbestemming	34.983	63.679
Stand 31 december	<u>382.771</u>	<u>347.788</u>
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve KNBB projecten	52.093	52.093
Bestemmingsreserve Driebanden	111.098	78.803
Bestemmingsreserve Landsfinale	26.000	26.000
Bestemmingsreserve Snooker	66.267	65.508
Bestemmingsreserve Topsport Pool	50.526	15.589
Bestemmingsreserve KNBB - Topsport	-	-
Bestemmingsreserve Promotie/zichtbaarheid	-	-
	<u>305.984</u>	<u>237.993</u>
Bestemmingsreserve KNBB Projecten		
Stand 1 januari	52.093	52.093
Resultaatbestemming boekjaar	-	-
Stand 31 december	<u>52.093</u>	<u>52.093</u>
Bestemmingsreserve Driebanden		
Stand 1 januari	78.803	60.453
Resultaatbestemming boekjaar	32.295	18.350
Stand 31 december	<u>111.098</u>	<u>78.803</u>
Bestemmingsreserve landsfinale KVC		
Stand 1 januari	26.000	26.000
Resultaatbestemming boekjaar	-	-
Stand 31 december	<u>26.000</u>	<u>26.000</u>
Bestemmingsreserve Snooker		
Stand 1 januari	65.508	61.669
Resultaatbestemming boekjaar	760	3.839
Stand 31 december	<u>66.267</u>	<u>65.508</u>
Bestemmingsreserve Topsport Pool		
Stand 1 januari	15.589	3.405
Bestemming boekjaar	34.937	12.184
Stand 31 december	<u>50.526</u>	<u>15.589</u>

Toelichting op de Balans per 31 december 2025 (vervolg)

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
6. Voorzieningen		
Jubileumverplichting	1.930	3.231
	<u>1.930</u>	<u>3.231</u>
Voorziening Personeel/jubileumverplichting		
Stand 1 januari	3.231	3.800
Dotatie jubileumverplichting	-	-
Onttrekking	-1.301	-569
Stand 31 december	<u>1.930</u>	<u>3.231</u>
7. Kortlopend vreemd vermogen		
Crediteuren	28.146	27.154
Belastingen en sociale premies	35.307	27.385
Vooruitontvangen bedragen	427.070	451.978
Overige kortlopende schulden	35.840	48.832
	<u>526.363</u>	<u>555.348</u>
Crediteuren		
Handelscrediteuren	<u>28.146</u>	<u>27.154</u>
Belastingen en sociale premies		
Loonbelasting en Sociale lasten	13.808	7.813
Pensioenpremies	9.424	9.663
Omzetbelasting	12.075	9.908
	<u>35.307</u>	<u>27.385</u>
Vooruitontvangen bedragen		
Vooruit ontvangen contributies	337.821	334.763
Vooruit ontvangen inschrijfgelden	28.271	29.379
Vooruit ontvangen Sponsorgelden	7.225	-
Vooruit ontvangen subsidies NOC*NSF (Tijd voor Krijt)*	6.654	38.121
Vooruit ontvangen subsidies NOC*NSF (Integriteit)	9.199	-
Vooruit ontvangen overige subsidies	37.900	52.540
Overig vooruitontvangen	-	-2.814
	<u>427.070</u>	<u>451.989</u>
Overige kortlopende schulden		
Nog te betalen kosten	22.226	38.343
Nog te betalen verlofuren	-	-
Reservering Vakantiegeld	13.614	10.489
	<u>35.840</u>	<u>48.832</u>

* in 2024 samengevoegd met Integriteti)

Toelichting op Staat van baten en lasten 2025 (vervolg)

	2025	begroot 2025	2024
	€	€	€
8. Baten			
Contributies	663.108	664.315	656.690
Inschrijfgelden			
Inschrijfgeld Competities	34.866	76.165	61.581
Inschrijfgeld Toernooien	108.938	92.842	75.065
Inschrijfgeld PK's	6.399	15.974	12.915
Totaal	150.203	184.981	149.560
Opbrengsten Topsport (eigen bijdrage bond)			
Inkomsten TS (Pool)	45.801	16.500	55.144
	45.801	16.500	55.144
Sponsoring			
Sponsoring – algemeen	144.635	46.000	132.443
Sponsoring - Tijd voor Krijt	-	-	-
Totaal	144.635	46.000	132.443
Subsidies en bijdragen			
Subsidies VWS	-	-	15.040
Bijdrage Nederlandse Loterijen Sportbonden	200.443	200.500	205.248
Bijdrage Nederlandse Loterijen NOC*NSF Topsport programma's	76.658	71.564	162.401
Bijdrage Nederlandse Loterijen NOC*NSF Projecten	-	-	44.109
Subsidies overig	-	5.000	-
Totaal	277.101	277.064	426.798
Overige Opbrengsten (waarvan Projecten)			
Opbrengsten Project SmartCue	1.634	-	8.158
Opbrengsten Project KNBB Bonaire	9.640	-	-
Opbrengsten Project Tijd voor Krijt	26.477	-	38.624
Opbrengsten Project E-Sports	-	-	5.024
Opbrengsten Project Integriteit	17.267	-	-
Vrijval Projecten	22.253	-	-
	77.271	-	51.805
Overige opbrengsten			
Mediagelden	0	0	-
Administratiekosten / Eigen inkomsten	5.330	-	5.111
Verkoop artikelen	3.371	0	3.242
Overig	10.816	49.200	34.745
	19.517	49.200	43.098
Totaal	96.788	49.200	94.903

Toelichting op Staat van baten en lasten 2025 (vervolg)

	2025	begroot 2025	2024
	€	€	€
9. Lasten			
Personeel			
Lonen en salarissen	311.664	290.758	295.016
Sociale lasten	47.891	46.959	47.646
Pensioenlasten	25.674	27.366	27.767
Overige personeelskosten	25.539	26.017	26.398
	410.767	391.100	396.827
Af: Doorbelaste personeelskosten	-76.110	-52.590	-71.020
	<u>334.657</u>	<u>338.510</u>	<u>325.808</u>
Personeelskosten			
Directe sectie-personeelskosten	76.110	52.590	71.020
	<u>76.110</u>	<u>52.590</u>	<u>71.020</u>
De volgende gemaakte uren zijn niet afzonderlijk verantwoord maar vallen onder de personeelskosten:			
Topsport Pool en Driebanden, Organisatie en leiderschap	7.200	7.200	7.200
Project-uren div. projecten			
Huisvesting			
Huur	23.339	22.500	22.790
Energiekosten	6.851	7.000	6.026
Schoonmaak- en onderhoudskosten	8.053	8.000	8.250
Overige huisvestingskosten	7.299	5.500	5.800
	<u>45.542</u>	<u>43.000</u>	<u>42.867</u>
Organisatie			
Catering	4.223	1.500	1.241
Drukwerk & Reproductie	96	100	1.939
Porti	2.054	300	499
Abonnementen / contributies	10.096	8.925	11.921
Accountant/ administratie	24.458	18.375	22.075
Juridisch	-1.997	2.000	10.511
Overig	12.686	15.550	17.095
	<u>51.617</u>	<u>46.750</u>	<u>65.282</u>
ICT	<u>103.266</u>	<u>75.815</u>	<u>116.632</u>
Afschrijvingen			
Afschrijving vervoermiddelen	2.474	2.600	2.598
Afschrijving inventaris	1.683	2.900	1.723
Afschrijving ICT apparatuur	1.260	2.250	2.518
Afschrijving software	26.021	31.250	27.756
Afschrijving wedstrijd-inventaris	1.442	1.700	2.173
	32.880	40.700	36.767
Overgeboekt naar Topsport Pool Progr. NOC*NSF	0	0	-
	<u>32.880</u>	<u>40.700</u>	<u>36.767</u>
Bestuur/commissies			
Reis- en verblijfkosten	13.922	22.700	14.650
Communicatie/kantoorkosten	9.867	15.100	12.736
Verzekeringen	1.212	1.850	4.644
Overig	17.704	16.900	19.474
	<u>42.705</u>	<u>56.550</u>	<u>51.503</u>

Toelichting op Staat van baten en lasten 2025 (vervolg)

	2025	begroot 2025	2024
	€	€	€
Communicatie/ PR/ Marketing			
Communicatie	7.713	5.700	32.497
Promotiemateriaal	2.417	4.000	3.762
Marketingkosten	8.970	7.000	8.950
	<u>19.099</u>	<u>16.700</u>	<u>45.209</u>
Algemene kosten (Sportontwikkeling en Projecten)			
Gehandicaptenbiljart	4.171	4.500	3.201
Benadeen Collegabonden	-	-	-
Opleidingen	3.960	3.000	2.897
Overige kosten	88	1.000	737
	<u>8.219</u>	<u>8.500</u>	<u>6.835</u>
Projectkosten (incidentele kosten) *	55.018	-	66.845
	<u>63.237</u>	<u>8.500</u>	<u>73.680</u>
Projectkosten			
Project SmartCue	1.634	-	8.158
Project Tijd voor Krijt	26.477	-	38.624
Project E-sports	-	-	5.024
Project Integriteit	17.267	-	-
Project KNBB Bonaire (inclusief uren 9K)	9.640	-	15.040
* Excl. ingezette uren personeel, deze staan verantwoord onder Personeelskosten	55.018	-	66.845
	<u>55.018</u>	<u>-</u>	<u>66.845</u>
Wedstrijden (recreatie en prestatiesport)			
Wedstrijden Koepel	122	-	-
Wedstrijden Pool	108.315	127.163	87.059
Wedstrijden Snooker	20.449	26.000	15.856
Wedstrijden Driebanden	62.783	79.405	70.352
Wedstrijden Carambole	46.971	40.800	14.966
	<u>238.640</u>	<u>273.368</u>	<u>188.233</u>
Topsport			
Topsportkosten Koepel	4.687	5.000	4.268
Topsportkosten Pool	113.578	120.004	222.875
Topsportkosten Snooker	79	350	2.800
Topsportkosten Driebanden	49.874	54.350	77.346
Topsportkosten Carambole	61.087	58.500	54.987
	<u>229.305</u>	<u>238.204</u>	<u>362.276</u>
Topsport Pool			
Topsport	68.528	120.004	68.387
NOC*NSF Programma (Incl. Dames)	45.050	-	154.488
	<u>113.578</u>	<u>120.004</u>	<u>222.875</u>
Topsport Driebanden			
Topsport	24.180	26.300	19.824
NOC*NSF Programma	25.694	28.050	57.522
Totaal Topsportkosten Driebanden	<u>49.874</u>	<u>54.350</u>	<u>77.346</u>

Toelichting op Staat van baten en lasten 2025 (vervolg)

10. Financieel Resultaat

Rentebaten	15.465	-	15.083
Bankkosten en Rentelasten	8.829	-4.950	5.232
	<u>-6.635</u>	<u>-4.950</u>	<u>-9.852</u>

Financiële Baten

Renteopbrengsten	<u>15.465</u>	-	<u>15.083</u>
------------------	---------------	---	---------------

Betalingsverkeer en bankkosten*

Strip/Mollie/Buckaroo (t.b.v. Snooker/Pool)	6.912		
Reguliere bankkosten	<u>1.917</u>		
Totaal betalingsverkeer en bankkosten	<u>8.829</u>	<u>-4.950</u>	<u>5.232</u>

*Splitsing per 2025

Toelichting op Staat van baten en lasten 2025 (vervolg)

Algemene toelichting op balansposten

Immateriële Vaste Activa

Er is in 2025 een investering gedaan in ICT bij de Koepel. Daarnaast zijn er kosten betaald die nu op de balans staan voor webtools, het tweede deel volgt in 2026 waarna dit geactiveerd zal worden.

Materiële Vaste Activa

In 2025 zijn geen investeringen gedaan in Materiele vaste activa.

Voorraad

De voorraad wordt vanaf 2025 direct opgenomen in de kosten.

Debiteuren

Er staan diverse oude debiteurenposten open per einde jaar, daarvan is inmiddels een deel ontvangen, de verwachting is, dat deze, behalve AU allemaal worden ontvangen. Voor de debiteuren met AU is een verschil geconstateerd tussen de subadministratie en Exact. In overleg is besloten dit vanuit voorzichtigheid af te boeken.

In 2026 zal verder onderzocht worden of dit terecht is, eventueel positief resultaat zal in 2026 worden ontvangen.

Reserves

Reserves worden gevormd en gemuteerd bij de bestemming van het resultaat.

Voor het aanleggen van bestemmingsreserves wordt er een van tevoren gedefinieerd doel en plan geformuleerd en door de ledenraad goedgekeurd.

Voor KNBB projecten is een bestemmingsreserve worden opgebouwd.

De sectie Pool heeft een bestemmingsreserve opgebouwd t.b.v. de talentontwikkeling

De sectie Snooker heeft een bestemmingsreserve opgebouwd t.b.v. talentontwikkeling en WK/EK.

De sectie Driebanden heeft een bestemmingsreserve opgebouwd t.b.v. de talentontwikkeling en marketing.

Kortlopende schulden

Onder kortlopende schulden vallen alle facturen die een overloop hebben naar het volgende boekjaar.

Tevens staan hier posten waarvoor per balans datum een betalingsverplichting bestaat.

Vooruitontvangen bedragen

Hieronder vallen de contributies en inschrijfgelden die voor 50% van het gefactureerde seizoens-lidmaatschap aan het volgende boekjaar worden toegekend

Voor de inschrijfgelden is een percentuele verdeling gemaakt o.b.v. het aantal competitiewedstrijden dat in het betreffende kalenderjaar wordt gespeeld, het restant wordt in het volgende boekjaar verantwoord.

Tevens vallen hieronder vooruitontvangen subsidies/bijdragen voor Projecten zoals

'Tijd voor Krijt'. Zie hiervoor ook de toelichting Staat van Baten en Lasten, onder Projecten.

Algemene toelichting op balansposten 2025 (vervolg)

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen ultimo 2025

		looptijd		bedrag	
		van	tot en met	per jaar	
<u>Kredietfaciliteiten</u>					
Er zijn geen kredietfaciliteiten					
<u>Verplichtingen</u>					
Huurovereenkomst Archimedesbaan 7	*	2014	2026	€	36.816
Huur Merwestein		2026	2031	€	13.782
Licentie software declaraties	**	2016	2026	€	4.160
Licentie wedstrijdsoftware	**	2016	2026	€	5.616
Licenties algemeen	**	2016	2026	€	8.528
				€	-
Huurovereenkomst printer & copier	*	2018	2025	€	4.420
Dienstverleningsovereenkomst accountant	***	2024	2025	€	17.000
Dienstverleningsovereenkomst schoonmaak	*/****	2019	2025	€	4.784
<u>Rechten</u>					
Sponsorovereenkomsten		2025	2028	€	26.500
Sponsorovereenkomsten		2025	2028	€	11.390
Sponsorovereenkomsten		2023	2026	€	6.000
Sponsorovereenkomsten		2022	2026	€	11.000
Sponsorovereenkomsten		2023	2032	€	25.000
Sponsorovereenkomsten		2025	2032	€	15.000
<u>Overig</u>					
Convenant KNBB - KNBB vereniging Carambole		2023	2026		

* is totaal contractbedrag welke verdeeld wordt op basis van verdeelafspraken met de NDB.

**worden verlengd met één jaar

***contract is jaarlijks opzegbaar

**** contract is maandelijks opzegbaar

Toelichting op Staat van baten en lasten 2025

Algemene toelichting Staat van Baten en Lasten

Contributies

Deze zijn gestegen door contributieverhoging en lichte groei in de secties pool, en snooker.
Voor driebanden is een hele lichte afname te zien.

Inschrijfgelden

Inschrijfgelden zijn verdeeld over twee seizoenen. Snooker heeft een verlengd competitiejaar, derhalve geen competitie inschrijfgelden. Regionale rankings van Pool zijn weer opgestart en worden steeds populairder.
PK inschrijvingen voor Caramole blijven dalen. Wel is er een toename van ruim 17% bij de Grand Prix Toernooien Driebanden.

Projecten 2025	opbrengsten	Kosten	opbr/kosten
			2025
Project Tijd voor Krijt *	€ 26.477	€ 26.477	€ -
Project Smartcue Europe**	€ 1.634	€ 1.634	€ 0
Project Bonaire***	€ 9.640	€ 9.640	€ -
Project Integriteit	€ 17.267	€ 17.267	€ -
	<u>€ 55.018</u>	<u>€ 55.018</u>	<u>€ 0</u>

De hier genoemde bijdragen staan deels in subsidies, overige opbrengsten of zijn balansposten.

De genoemde kosten staan in diverse rubrieken. Doel is dat de projecten grotendeels vanuit subsidies gedekt worden.

* Project Tijd voor Krijt loopt in 2025 door onder Versterken bonden

**Project Smartcue is gestopt en samen met de secties wordt verkend hoe het project gecontinueerd kan worden.

***Voor Project Bonaire zijn uren doorbelast (als zijnde personeelskosten) ten laste van het project.

Activiteiten worden op Bonaire uitgevoerd door de Febibo, waarvan de leden bij de KNBB zijn aangesloten.

Sponsoring

Er zijn een aantal nieuwe sponsorcontracten getekend. Zowel voor Saluc als Simions zijn nieuwe contracten getekend met looptijd 2025-2028. Daarnaast is er een 7 jarig sponsorcontract met Team NL afgesloten met als sponsor de Rabobank.

Overige opbrengsten

Opbrengsten met betrekking tot Projecten zijn verklaard onder 'Projecten'.

Onder overige opbrengsten vallen o.a. Eigen bijdragen spelers en doorbelastingen aan mede huurders of leveranciers.

Toelichting op Staat van baten en lasten 2025 (vervolg)

Algemene toelichting Staat van Baten en Lasten (Vervolg)

Personeel

In 2025 zijn er een kleine personeelsmutaties geweest. De totale kosten stijgen door cao verhoging.

	2025	2024
Aantal werknemers per 1-1-2025	6	6
Aantal werknemers per 31-12-2025	6	6
Aantal FTE per 1-1-2025	4,0	4,8
Aantal FTE per 31-12-2025	4,8	4,0

Organisatie

De KNBB is slachtoffer geworden van oplichting middels twee spookfacturen van een adviesbureau.

Een factuur heeft toepassing op 2025 en een ander op 2026.

Hierop is bij de politie aangifte gedaan en zijn interne procedures met betrekking tot accordering en betaling aangescherpt. Om anderen voor oplichting te waarschuwen heeft de KNBB op diverse kanalen naar leden, verenigingen en vakhandel adviezen en informatie gecommuniceerd.

ICT

Totale ICT kosten stijgen met name door investering digitale ledenpas, algemene kostenstijgingen en extra licenties online werkplek.

Afschrijvingskosten

Toegenomen door afschrijving PK software

Sportontwikkeling en Projecten (voorheen Breedtesport)

Projecten als Tijd voor Krijt en Integriteit zijn in 2025 uitgevoerd en lopen door in 2026.

Subsidies en Bijdragen

				Toezegging/			
				Ontvangsten	Reallocatie	Baten	Baten
				2025	naar 2025	2025	2024
				€	€	€	€
Opbrengsten							
NOC*NSF bijdragen Nederlandse Loterijen							
1. BASISFINANCIERING							
1.1	Sportbonden		*	200.443	-	200.443	205.248
3. TOPSPORT							
3.1 a	Maatwerkfinanciering Topsport			76.658	0	76.658	162.401
3.1 a	Driebanden heren (2028) - Parttime presterend programma		*	9.894	0	9.894	19.814
3.1 a	Poolbiljarten heren (2028) - Topsportprogramma 2028 en Oplei		*	66.764	0	66.764	142.587
3.1 b	Actiebudget			-	0	0	0
5.4 Versterken sportbonden II							
	Versterken sportbonen (Tijd voor Krijt 2.0)			30.877	0	0	30.877
	Integriteit			13.233		0	13.233
	Totaal			277.101	-	277.101	367.649
Overige subsidies							
**	VWS	Project Bonaire		-		9.000	35.278
		naar balans		0		-	-32.381
	Totaal			277.101	-	286.101	402.927
*	= toegekende bijdragen in 2025			277.101	= 100%		367.649



Subsidies en Bijdragen (vervolg)

Bestedingen	besteed	aanvraag	toekenning	Verant- woording	Re- allocatie
1.1 Sportbonden	200.443		200.443	200.443	
3. TOPSPORT					
Driebanden heren (2024) - Parttime presterend programma			27.343		
Organisatie en Leiderschap		0		0	
Training., Wedstr. en comp. Senioren		11.100		14.367	
Coaches en trainers Senioren -1		15.400		12.976	
Specialistische begeleiding		0		0	
Dagelijkse trainingssituatie		0		0	
Huisvesting					
Sportspecifieke kosten					
Totaal Topsport Driebanden Heren		26.500		27.343	
Eigen Bijdrage Bond (o.a. Sponsoring)		-16.606		-17.449	
Toegekende bijdrage Nederlandse Loterijen		-9.894	-9.894	-9.894	
overige opbrengsten		0		0	
Totaal Opbrengsten Driebanden Heren		-26.500		-27.343	
Poolbiljarten heren (2028) - Topsportprogramma 2028 en Opleidingsprogramma 2032			66.764		
Organisatie en Leiderschap		14.520		18.675	
Topsportprogramma 2028					
Training., Wedstr. en comp. Senioren		21.000		20.910	
Coaches en trainers Senioren		0		0	
Specialistische begeleiding		5.400		0	
Dagelijkse trainingssituatie				4.624	
Sportspecifieke kosten		0		841	
Subtotaal Topsportprogramma 2028		26.400		26.375	
Opleidingsprogramma 2032 (TS2028 & OP2032)					
Training., Wedstr. en comp. Senioren -1		48.000		48.370	
Coaches en trainers Senioren -1		22.500		17.659	
Specialistische begeleiding		0		0	
Dagelijkse trainingssituatie		0		386	
Huisvesting		0		0	
Sportspecifieke kosten		0		0	
Subtotaal Opleidingsprogramma 2028		70.500		66.415	
Totaal Topsport Poolbiljarten Heren		111.420		111.466	
Eigen Bijdrage Bond (o.a. Sponsoring en spelers)		-44.656		-44.801	
Eigen bijdrage spelers				0	
Toegekende bijdrage Nederlandse Loterijen		-66.764	-66.764	-66.764	
Overige inkomsten (maatwerk 3.1 b, zie hieronder Actiebudget)		0		0	
Totaal Opbrengsten Poolbiljarten Heren		-111.420		-111.565	

Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountants is in de jaarrekening opgenomen op de volgende pagina's.

Resultaatbestemming

Door het bestuur is besloten om het resultaat over 2025 ad € € 102.974
als volgt te bestemmen:

Resultaat KNBB Koepel

- Toevoegen resultaat Algemene Reserve KNBB	30.048
- Toevoegen aan Algemene Reserve KVC	4.935
- Toevoegen aan bestemmingreserve Driebanden	32.295
- Toevoegen aan bestemmingsreserve Pool	34.937
- Toevoegen aan bestemmingsreserve Snooker	760
Totaal Resultaatbestemming	102.974
Totaal resultaat in 2025	102.974

Nieuwegein, 27 juni 2026

H. Vegter, voorzitter

R. Trustveld, Secretaris

Overige bestuursleden



Accountantsverslag

Accountantsverslag (vervolg)

Accountantsverslag (vervolg)

Accountantsverslag (vervolg)

Accountantsverslag (vervolg)

Bijlage 1 : Balans van de twee juridische entiteiten



		KNBB - Koepel/D/S/P		KNBB vereniging Carambole		Totaal KNBB	
		31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
		€	€	€	€	€	€
Activa	Vaste Activa						
	Immateriele vaste activa	249	1.914	70.929	74.095	71.177	76.008
	Materiele vaste activa	4.470	9.767	2.741	4.304	7.212	14.072
		4.719	11.681	73.670	78.399	78.389	90.080
	Vlottende activa						
	Voorraden	-	765	-	2.124	-	2.889
	Debiteuren	50.768	56.849	0	477	50.769	57.326
	Rekening - courant verhouding	34.960	-38.929	-34.960	38.929	0	-
	Belastingen en premies	-	-	-	-	-	-
	Overige vorderingen	66.808	42.706	23.724	10.330	90.532	53.036
		152.535	61.390	-11.235	51.860	141.300	113.250
	Liquide middelen	653.438	673.865	688.919	612.163	1.342.357	1.286.028
	Totaal activa	810.692	746.937	751.354	742.422	1.562.046	1.489.359
Passiva	Vermogen	525.273	427.233	508.480	503.546	1.033.753	930.780
	Voorzieningen	1.930	3.231	-	-	1.930	3.231
	Langlopende schulden	-	-	-	-	-	-
	Kortlopende schulden						
	Crediteuren	27.298	25.351	847	1.803	28.146	27.154
	Belastingen en premies	35.307	27.385	-	-	35.307	27.385
	Vooruit ontvangen bedragen	185.192	215.134	241.879	236.844	427.070	451.977
	Overige schulden	35.693	48.604	148	229	35.840	48.832
		283.490	316.473	242.874	238.875	526.363	555.348
	Totaal Passiva	810.692	746.937	751.354	742.422	1.562.046	1.489.359

Bijlage 2 : Staat van Baten en Lasten per sectie 2025

	Koepel		Carambole		Driebanden		Pool		Snooker		Totaal	
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting
Baten												
Contributies	9.675	8.500	470.937	475.000	96.222	98.000	71.092	67.690	15.182	15.125	663.108	664.315
Inschrijfgelden	2.050	1.500	12.021	12.000	41.955	44.100	78.076	62.951	16.101	16.287	150.203	136.838
Opbrengsten Topsport	0	-	0	-	0	-	45.801	48.200	0	-	45.801	48.200
Sponsoring	13.732	9.000	18.333	9.500	31.470	29.250	74.933	53.893	6.167	5.000	144.635	106.643
Subsidies VWS	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	-	-
Bijdragen Ned. Loterijen NOC*NS	200.443	200.500	0	-	9.894	4.800	66.764	66.764	0	-	277.101	272.064
Bijdragen overig	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	-	-
Overige opbrengsten	11.250	10.000	417	-	3.740	-	4.110	-	-	-	19.517	10.000
Subsidies Projecten	77.271	9.000									77.271	9.000
Totaal baten	314.421	238.500	501.708	496.500	183.281	176.150	340.777	299.498	37.450	36.412	1.377.637	1.247.060
Lasten												
Personeel	334.387	338.510	52.601	52.590	0	0	14.529	0	266	0	401.783	391.100
Huisvesting	45.542	43.000	0	0	0	0	0	0	0	0	45.542	43.000
Organisatie	39.783	46.500	0	0	273	250	10.625	0	935	0	51.617	46.750
ICT	92.834	70.000	0	0	1.353	600	7.435	4.200	1.645	1.015	103.267	75.815
Afschrijvingen	5.251	9.500	25.918	30.000	564	1.200	1.147	0	0	0	32.880	40.700
Bestuur / commissies	9.115	8.500	15.715	18.000	3.017	1.300	10.515	25.750	4.343	3.000	42.705	56.550
Comm.-, PR- en marketing	11.830	11.000	0	1.500	3.600	4.200	3.669	0	0	0	19.099	16.700
Projecten	55.018	0	0	0	0	0	0	0	0	0	55.018	-
Breedtesportkosten	2.732	4.000	43.640	44.750	0	0	0	0	1.319	0	47.691	48.750
Wedstrijdkosten	122	0	46.971	40.800	62.783	79.405	108.315	127.163	20.449	26.000	238.640	273.368
Topsportkosten	4.687	5.000	61.087	58.500	24.180	26.300	68.528	120.004	79	350	158.560	210.154
Topsportkosten NOC*NSF progr.	0	0	0	0	25.694	28.050	45.050	0	0	0	70.744	28.050
Financiële lasten	3.035	500	652	550	545	0	3.840	0	757	0	8.829	1.050
Bijdrage in de koepel	-322.192	-298.010	257.753	238.410	28.495	28.600	29.559	24.800	6.385	6.200	0	-
Totaal lasten	282.143	238.500	504.337	485.100	150.505	169.905	303.212	301.917	36.178	36.565	1.276.375	1.231.987
Resultaat												
Baten	314.421	238.500	501.708	496.500	183.281	176.150	340.777	299.498	37.450	36.412	1.377.637	1.247.060
Lasten	282.143	238.500	504.337	485.100	150.505	169.905	303.212	301.917	36.178	36.565	1.276.375	1.231.987
Exploitatieresultaat	32.278	-	2.628-	11.400	32.775	6.245	37.565	2.419-	1.271	153-	101.262	15.073
Afboeking oninbare vordering	6.648-	-	3.483-	-	480-	-	2.629-	-	512-	-	13.752-	-
Financieel resultaat	4.418	-	11.046	6.000	-	-	-	-	-	-	15.465	6.000
Resultaat	30.048	-	4.935	17.400	32.295	6.245	34.937	2.419-	760	153-	102.974	21.073
Totaal resultaat	30.048	-	4.935	17.400	32.295	6.245	34.937	2.419-	760	153-	102.974	21.073

Bijlage 3



2025
Financiën KNBB
Koepel
periode: 01 t/m
periode: 12

	2025	2025	2024
Baten	realisatie	begroting	realisatie
Contributies	9.675	8.500	9.802
Inschrijfgelden	2.050	1.500	4.150
Opbrengsten Topsport	0	0	0
Sponsoring	13.732	9.000	26.941
Subsidies VWS	0	0	15.040
Subsidies NOC*NSF	200.443	200.500	249.357
Subsidies overig	0	0	0
Overige opbrengsten leden en verenigingen	11.250	10.000	59.972
Subsidies Projecten	77.271	9.000	0
Totaal baten	314.421	238.500	365.261
Lasten	realisatie	begroting	realisatie
Personeelskosten	334.387	338.510	325.808
Huisvestingskosten	45.542	43.000	42.867
Organisatiekosten	39.783	46.500	58.422
ICT	92.834	70.000	114.460
Afschrijvingen	5.251	9.500	10.467
Bestuurs- en Commissiekosten	9.115	8.500	11.928
Communicatie-, PR- en marketingkosten	11.830	11.000	33.332
Projecten	55.018	0	
Breedtesportkosten	2.732	4.000	7.388
Wedstrijdkosten	122	0	0
Topsportkosten	4.687	5.000	4.268
Topsportkosten (NOC*NSF gesubsidieerd)	0	0	0
Financiële lasten	3.035	500	3.019
Overheadkosten Koepel	-322.192	-298.010	-314.759
Totaal lasten	282.143	238.500	297.200
Resultaat	realisatie	begroting	realisatie
Baten	314.421	238.500	365.261
Lasten	282.143	238.500	297.200
Exploitatieresultaat	32.278	0	68.062
Voorziening dubieuze debiteuren	-6.648	0	0
Financieel resultaat	4.418	0	4.759
Resultaat sectie	30.048	0	72.821
toelichting exploitatieresultaat	realisatie	begroting	realisatie
Resultaat uit normale activiteiten	12.514	0	10.741
Koepelkosten realisatie vs begroting	24.182		259
Voorziening dubieuze debiteuren	-6.648	0	0
Exploitatieresultaat boekjaar	30.048	0	11.000
Toevoeging aan Algemene reserve KNBB	30.048		11.000
Ontrekken aan Algemene reserve KNBB	0		0
	30.048		11.000



2025
Financiën KNBB
Carambole
periode: 01 t/m
periode: 12

	2025	2025	2024
Baten	realisatie	begroting	realisatie
Contributies	470.937	475.000	470.097
Inschrijfgelden	12.021	12.000	21.613
Opbrengsten Topsport	0	0	0
Sponsoring	18.333	9.500	15.934
Subsidies VWS	0	0	0
Subsidies NOC*NSF	0	0	0
Subsidies overig	0	0	0
Overige opbrengsten leden en verenigingen	417	0	0
Rente baten	0	0	10.330
Totaal baten	501.708	496.500	517.973
Lasten	realisatie	begroting	realisatie
Personeelskosten	52.601	52.590	47.500
Huisvestingskosten	0	0	0
Organisatiekosten	0	0	3.015
ICT	0	0	1.849
Afschrijvingen	25.918	30.000	24.916
Bestuurs- en Commissiekosten	15.715	18.000	17.840
Communicatie-, PR- en marketingkosten	0	1.500	1.543
Breedtesportkosten	43.640	44.750	46.381
Wedstrijdkosten	46.971	40.800	14.967
Topsportkosten	61.087	58.500	54.987
Topsportkosten (NOC*NSF gesubsidieerd)	0	0	0
Financiële lasten	652	550	10.869
Overheadkosten Koepel	257.753	238.410	251.807
Totaal lasten	504.337	485.100	475.673
Resultaat	realisatie	begroting	realisatie
Baten	501.708	496.500	517.973
Lasten	504.337	485.100	475.673
Exploitatieresultaat	-2.628	11.400	42.300
Voorziening dubieuze debiteuren	-3.483	0	48
Financieel resultaat	11.046	6.000	-11.046
Resultaat sectie	4.935	17.400	31.302
toelichting exploitatieresultaat	realisatie	begroting	realisatie
Resultaat uit normale activiteiten	8.418	17.400	46.037
Koepelkosten realisatie vs begroting	0	0	0
Voorziening dubieuze debiteuren	-3.483	0	48
Exploitatieresultaat boekjaar	4.935	17.400	31.302
Toevoeging aan Algemene reserve KVC	4.935		31.302
	4.935		31.302



2025
Financiën KNBB
Driebanden
periode: 01 t/m
periode: 12

	2025	2025	2024
Baten	realisatie	begroting	realisatie
Contributies	96.222	98.000	96.875
Inschrijfgelden	41.955	44.100	42.580
Opbrengsten Topsport	0	0	0
Sponsoring	31.470	29.250	28.250
Subsidies VWS	0	0	0
Subsidies NOC*NSF	9.894	4.800	19.814
Subsidies overig	0	0	0
Overige opbrengsten leden en verenigingen	3.740	0	19.903
Totaal baten	183.281	176.150	207.421
Lasten	realisatie	begroting	realisatie
Personeelskosten	0	0	0
Huisvestingskosten	0	0	0
Organisatiekosten	273	250	562
ICT	1.353	600	323
Afschrijvingen	564	1.200	1.114
Bestuurs- en Commissiekosten	3.017	1.300	2.928
Communicatie-, PR- en marketingkosten	3.600	4.200	5.709
* Breedtesportkosten	0	0	0
Wedstrijdkosten	62.783	79.405	70.352
Topsportkosten	24.180	26.300	19.824
Topsportkosten (NOC*NSF gesubsidieerd)	25.694	28.050	57.522
Financiële lasten	545	0	347
Overheadkosten Koepel	28.495	28.600	28.718
Totaal lasten	150.505	169.905	187.398
Resultaat	realisatie	begroting	realisatie
Baten	183.281	176.150	207.421
Lasten	150.505	169.905	187.398
Exploitatieresultaat	32.775	6.245	20.023
Voorziening dubieuze debiteuren	-480	0	0
Financieel resultaat	0	0	0
Resultaat sectie	32.295	6.245	20.023
toelichting exploitatieresultaat	realisatie	begroting	realisatie
Resultaat uit normale activiteiten	64.591	6.245	20.022
Koepelkosten realisatie vs begroting	-31.815	0	1
Voorziening dubieuze debiteuren	-480	0	0
Exploitatieresultaat boekjaar	32.295	6.245	20.023
Toevoeging aan Bestemmingsreserve Driebanden	32.295		20.023
	32.295		20.023



2025
Financiën KNBB
Snooker
periode: 01 t/m
periode: 12

	2025	2025	2024
Baten	realisatie	begroting	realisatie
Contributies	15.182	15.125	14.539
Inschrijfgelden	16.101	16.287	11.991
Opbrengsten Topsport	0	0	0
Sponsoring	6.167	5.000	4.167
Subsidies VWS	0	0	0
Subsidies NOC*NSF	0	0	0
Subsidies overig	0	0	0
Overige opbrengsten leden en verenigingen	0	0	0
Totaal baten	37.450	36.412	30.697
Lasten	realisatie	begroting	realisatie
Personeelskosten	266	0	0
Huisvestingskosten	0	0	0
Organisatiekosten	935	0	775
ICT	1.645	1.015	0
Afschrijvingen	0	0	0
Bestuurs- en Commissiekosten	4.343	3.000	491
Communicatie-, PR- en marketingkosten	0	0	0
* Breedtesportkosten	1.319	0	313
Wedstrijdkosten	20.449	26.000	15.856
Topsportkosten	79	350	2.800
Topsportkosten (NOC*NSF gesubsidieerd)	0	0	0
Financiële lasten	757	0	190
Overheadkosten Koepel	6.385	6.200	6.582
Totaal lasten	36.178	36.565	27.007
Resultaat	realisatie	begroting	realisatie
Baten	37.450	36.412	30.697
Lasten	36.178	36.565	27.007
Exploitatieresultaat	1.271	-153	3.690
Voorziening dubieuze debiteuren	-512	0	149
Financieel resultaat	0	0	0
Resultaat sectie	760	-153	3.839
toelichting exploitatieresultaat	realisatie	begroting	realisatie
Resultaat uit normale activiteiten	1.456	-153	3.690
Koepelkosten realisatie vs begroting	-185	0	0
Voorziening dubieuze debiteuren	-512	0	149
Exploitatieresultaat boekjaar	760	-153	3.839
Toevoeging aan Bestemmingsreserve Snooker	760		3.839
	760		3.839



2025
Financiën KNBB
Pool
periode: 01 t/m
periode: 12

	2025	2025	2024
Baten	realisatie	begroting	realisatie
Contributies	71.092	67.690	65.377
Inschrijfgelden	78.076	62.951	69.227
Opbrengsten Topsport	45.801	48.200	55.144
Sponsoring	74.933	53.893	57.152
Subsidies VWS	0	0	0
Subsidies NOC*NSF	66.764	66.764	142.587
Subsidies overig	0	0	0
Overige opbrengsten leden en verenigingen	4.110	0	-55
Totaal baten	340.777	299.498	389.432
Lasten	realisatie	begroting	realisatie
Personeelskosten	14.529	0	14.520
Huisvestingskosten	0	0	0
Organisatiekosten	10.625	0	2.508
ICT	7.435	4.200	0
Afschrijvingen	1.147	0	271
Bestuurs- en Commissiekosten	10.515	25.750	18.316
Communicatie-, PR- en marketingkosten	3.669	0	4.625
* Breedtesportkosten	0	0	0
Wedstrijdkosten	108.315	127.163	87.059
Topsportkosten	68.528	120.004	68.387
Topsportkosten (NOC*NSF gesubsidieerd)	45.050	0	154.488
Financiële lasten	3.840	0	1.137
Overheadkosten Koepel	29.559	24.800	25.979
Totaal lasten	303.212	301.917	377.290
Resultaat	realisatie	begroting	realisatie
Baten	340.777	299.498	389.432
Lasten	303.212	301.917	377.290
Exploitatieresultaat	37.565	-2.419	12.141
Voorziening dubieuze debiteuren	-2.629	0	43
Financieel resultaat	0	0	0
Resultaat sectie	34.937	-2.419	12.184
toelichting exploitatieresultaat	realisatie	begroting	realisatie
Resultaat uit normale activiteiten	37.565	-2.419	12.141
Koepelkosten realisatie vs begroting		0	
Voorziening dubieuze debiteuren	-2.629	0	43
Exploitatieresultaat boekjaar	34.937	-2.419	12.184
Toevoeging aan Bestemmingsreserve Pool	34.937		12.184
	34.937		12.184



Doorberekening overheadkosten aan secties

Baten		niet doorrek.	Doorbel.	CAR	DRI	POO	SNO
Contributies	●	9.675	9.675	7.740	909	829	196
Inschrijfgelden	○	2.050	2.050	1.640	193	176	42
Opbrengsten Topsport	○	-	0	-	-	-	-
Sponsoring	●	13.732	13.732	10.986	1.291	1.177	278
Subsidies VWS	●	-	0	-	-	-	-
Subsidies NOC*NSF	●	200.443	200.443	160.354	18.842	17.183	4.064
Subsidies overig	●	-	0	-	-	-	-
Overige opbrengsten leden	●	11.250	11.250	9.000	1.058	964	228
Subsidies projecten	●	54.268	54.268	43.414	5.101	4.652	1.100
Totaal baten		314.421	0	291.418	27.394	24.981	5.909

Lasten		realisatie					
Personeelskosten	●	334.387	334.387	267.510	31.433	28.665	6.780
Huisvestingskosten	●	45.542	45.542	36.434	4.281	3.904	923
Organisatiekosten	●	39.783	39.783	31.826	3.740	3.410	807
ICT	●	92.834	92.834	74.267	8.726	7.958	1.882
Afschrijvingen	●	5.251	5.251	4.201	494	450	106
Bestuurs- en Commissieko	●	9.115	9.115	7.292	857	781	185
Communicatie-, PR- en ma	●	11.830	11.830	9.464	1.112	1.014	240
Projecten	●	55.018	55.018	44.014	5.172	4.716	1.116
Breedtesportkosten	●	2.732	2.732	2.185	257	234	55
Wedstrijdkosten	●	122	122	97	11	10	2
Topsportkosten	●	4.687	4.687	3.749	441	402	95
Topsportkosten (NOC*NSF	●	-	-	-	-	-	-
Financiële lasten	●	3.035	3.035	2.428	285	260	62
Overheadkosten Koepel	●	-	195	156	18	17	4
Totaal lasten		604.335	195	604.530	56.826	51.823	12.258