



# Jaarverslag 2021

Concept d.d.

21-06-2022 15:40:00

Koninklijke Nederlandse Biljartbond

Archimedesbaan 7  
3439 MR Nieuwegein  
Tel. 030-6008400  
[www.knbb.nl](http://www.knbb.nl)



Inhoudsopgave:	Pagina
Bestuursverslag	3-5
Balans per 31 december 2021	6
Staat van Baten en Lasten 2021	7
Grondslagen	8-9
Kasstroomoverzicht	10
Toelichtingen:	
Toelichting Balans per 31 december 2021	11-13
Toelichting Staat van Baten en Lasten 2021	14-15
Toelichting overig	16-20
Subsidies	21-23
Overig	24
Accountantsverklaring	25-28



## Bestuursverslag

### Inleiding

De Koninklijke Nederlandse Biljart Bond (KNBB) is in 1911 opgericht en heeft als doel het bevorderen en doen beoefenen van de disciplines van de keusport in al zijn verschijningsvormen, alsmede het behartigen van de belangen van zijn leden. De leden van de KNBB zijn onder te verdelen naar de disciplines Carambole, Driebanden, Pool en Snooker en ondergebracht in vier secties.

De huidige structuur van de koepel KNBB bestaat uit de bondsraad, het bondsbestuur, het bondsbureau, de genoemde vier secties en twee afdelingen (persoonlijke leden en biljart gerelateerde organisaties).

De secties hebben dezelfde rechten en plichten en dit betekent dat de secties zelf verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van hun algehele beleid, de districten, de verenigingen en de organisatie van hun breedte- en wedstrijdsport. De koepelorganisatie KNBB vervult in deze een faciliterende rol richting de vier secties. De sectie Carambole is sinds 2009 georganiseerd in een aparte vereniging en de afspraken met de koepel KNBB zijn vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst. De meest recente overeenkomst heeft betrekking op de periode 2020-2022. De secties leggen verantwoording af aan de respectievelijke sectieraden. Bij Carambole vervult de algemene ledenvergadering tevens de rol van sectieraad. Het bondsbestuur legt verantwoording af aan de bondsraad.

De jaarrekening is volgens richtlijn RJK C1 van de Raad van de Jaarverslaggeving opgesteld. Deze richtlijn is bedoeld voor organisaties zonder winststreven en biedt de organisatie en stakeholders een transparant inzicht in de financiële bedrijfshuishouding.

Naast de voorgeschreven presentatie van de cijfers worden in dit bestuursverslag de belangrijkste zaken met betrekking tot financiën, bedrijfsvoering en beheer weergegeven. Voor de rapportage over sportinhoudelijke zaken en sportprestaties wordt verwezen naar het algemene jaarverslag van de KNBB. Mogelijkerwijs zit er in beide rapportages een overlap aan informatie.

Ook de ontwikkelingen van de omgang met de regels voor Goed Sportbestuur zijn in het jaarverslag opgenomen. Goed Sportbestuur vloeit voort uit het lidmaatschap van NOC\*NSF en de voorwaarden voor het verkrijgen van subsidies. NOC\*NSF stelt een jaarlijkse rapportage over de ontwikkelingen op dit onderdeel verplicht. Anderzijds is deze regelgeving zinvol voor de KNBB om te zien waar mogelijke verbeterpunten liggen.

### Bestuurlijke terugblik op 2021

Het bondsbestuur bestaat eind 2021 uit vijf personen (voorzitter, secretaris en drie sectievertegenwoordigers). Juni 2021 werd afscheid genomen van Johan Oenema, de vertegenwoordiger van de sectie Snooker. De vrijgevallen positie is vacant, net als die van bondspenningmeester. In juni werd ook afscheid genomen van de voorzitter Garmt Kolhorn, welke in december is opgevolgd door Henk Vegter. Voor zijn inzet werd Garmt onderscheiden als Lid van Verdienste.

## Bestuurlijke terugblik op 2021 (vervolg)

Helaas stond in navolging van 2020 ook het jaar 2021 grotendeels in het teken van corona. Er waren meerdere lockdowns waardoor accommodaties in zowel de horeca, recreatie, welzijn en binnensport moesten sluiten en kon het bestuur niets anders dan alle wedstrijden stil leggen. Vanaf dat moment veranderden de prioriteiten van het bestuur en de organisatie. Crisismanagement en het helpen van leden, verenigingen, vrijwilligers, organisaties en locaties met hun vragen en het geven van steun en advies werden hoofdtaken. Duizenden vragen zijn in 2021 behandeld. Het protocol verantwoord biljarten werd na elke persconferentie bijgesteld en gepubliceerd. Dit protocol werd de leidraad voor accommodaties, verenigingen en gemeenten waarmee er tussen de lockdowns door gebiljart kon worden. Er werden meerdere onderzoeken onder de lokaliteiten afgenomen. De uitkomsten van deze onderzoeken werden ingezet voor gerichte lobby bij instanties zoals KHN, NOC\*NSF, VWS, , Veiligheidsraad, gemeenten en Kamerleden. De KNBB heeft samen met de NDB en de NBF met succes gelobbyd om de accommodaties eerder open te krijgen door de gerichte inzet om biljarten expliciet in de noodverordening opgenomen te krijgen.

De KNBB heeft tijdens de crisis bewust ingezet op promotie en zichtbaarheid. Dit met als doel om mensen te activeren om naar de lokaliteiten te gaan om een potje te spelen zodra het kon. Naast de lobby, het mede mogelijk maken van toernooien in een bubbel werd ook de videocampagne *'We mogen weer'* gelanceerd. Deze campagne werd zeer goed ontvangen. In juni bleek de biljartsport op plaats 10 in de sportdeelname-index te staan.

Wat betreft overige media hebben wij als KNBB niet altijd directe invloed – maar wel vaak indirecte invloed. Als wij een kans zien en kunnen bijdragen aan structurele (Ziggo Sport) of incidentele (Even Tot Hier met Jaspers op NPO1) uitzendingen op tv, dan doen we dit. Bij Ziggo Sport was één van onze grote successen de uitzendingen van de Duke Challenge – urenlang live driebanden in coronatijd, terwijl veel andere sporten stil lagen. Verder natuurlijk de World Cup Veghel, de Mosconi Cup Pool en Champion of Champions Snooker. Het resulteerde al met al in een kleine 100 uur biljarten op tv, grotendeels live, en met degelijke kijkcijfers voor dit type event (veelal als dagtelevisie). En, wat we soms nog wel eens vergeten: de ongekeerde hoeveelheid uren snooker op Eurosport, wij schatten jaarlijks ruim 300 uur. Als je daarbij nog optelt alle livestreams op online sites van steeds meer evenementen, steeds meer tafels, en alles in steeds betere kwaliteit, dan kunnen we zeggen dat ondanks corona we op mediagebied in 2021 met het internationale biljarten geweldige stappen vooruit hebben gemaakt. En gelukkig ook op nationaal gebied met wat wij hoopten: na de wereldtitel van Jaspers via eerst het NOS Sportjournaal (1.4 miljoen kijkers, vanaf 04:51) en vervolgens het ongekend creatieve Even Tot Hier (2.4 miljoen kijkers, incl. uitgesteld kijken ruim boven de 3 miljoen, een all-time record voor dit programma én met geweldige waarderingscijfers juist ook voor het item met Jaspers en de BN'ers) was driebanden in heel Nederland weer volop op de kaart, en op uiterst positieve wijze.

Ondanks de crisis werden twee in 2020 gestarte promotionele programma's doorontwikkeld, namelijk Tijd voor Krijt en iPool. Het maatschappelijke programma Tijd voor Krijt werd op meerdere locaties gestart en het promotionele programma iPool werd op een aantal locaties in Rotterdam geïnstalleerd. Het project Smartcue lag grotendeels stil omdat de scholen gesloten waren, wel werd er geïnvesteerd in de ontwikkeling van lesmateriaal en het Europese Project.

## Bestuurlijke terugblik op 2021 (vervolg)

Nadat er de gehele zomer gebiljart kon worden werden er diverse competities in september gestart. Helaas bleek het van korte duur te zijn en moesten deze door de tweede golf en de maatregelen allemaal voortijdig beëindigd worden.

Evenementen zoals het EK Driebanden wat in juni gepland stond is met goedkeuring van de CEB uitgesteld naar juni 2022. De Masters Driebanden werd in een bubbel gehouden, de World Cup Veghel, Open NK Snooker en NK Dames Pool gingen door, maar de WK Jeugd, WK Dames, Vijfkamp, Landsfinale en vele NK's moesten helaas allemaal gecancelled worden.

Ondanks de impact van de coronacrisis is het bestuur trots op de flexibiliteit en begrip van alle leden, ondernemers, vrijwilligers en medewerkers en heeft groot respect en waardering voor de wijze hoe de leden zich door dit moeilijke jaar hebben gemanoeuvreed.

## Terugblik vanuit een financieel perspectief

De geconsolideerde begroting van de KNBB is door de bondsraad vastgesteld in haar vergadering van 11 december 2021.

De afwijkingen van de werkelijke cijfers t.a.v. de begroting zijn uiteraard hier en daar groot. Grotendeels worden deze verschillen veroorzaakt door de onvoorziene omstandigheden m.b.t. Covid-19. Verdere verklaringen zijn terug te vinden in de Algemene Toelichtingen in de Staat van Baten en Lasten.

## Vooruitblik 2022 vanuit een financieel perspectief

Gevolgen door corona op de financiën en de biljartsport zullen er zijn maar op welke wijze is nu nog niet bekend. Wij moeten rekening houden met een aantal risico's zoals het verminderen van het ledenaantal (en de daarbij behorende contributie ontvangsten) en ook het kunnen beoefenen van onze sport in verband met de grote problemen in de horeca. De ontwikkelingen in de horeca zijn voor ons van het grootste belang, omdat het juist de horecagelegenheden zijn die het ons mogelijk maken onze mooie sport te beoefenen. Een en ander kan ook van invloed zijn op de kengetallen die hiervoor zijn berekend. Het bestuur van de KNBB besteedt aandacht aan de ontwikkelingen.

Ook moeten we rekening houden met de vermindering van de subsidies. Deze kunnen afnemen door besluiten van de overkoepelende organisatie en voor de KNBB in het bijzonder de afname van het ledenaantal. Het is voor de secties prioriteit aan dit laatste aandacht te besteden.

Het bestuur besteedt hieraan aandacht door met name verder te werken aan een groot aantal innovatieve projecten, waarvan wij hopen dat meer mensen interesse hebben voor de biljartsport en willen toetreden tot onze bond.

Tenslotte

Het bestuur van de KNBB spreekt haar dank en grote waardering uit voor de inzet van de sectiebesturen en de vele vrijwilligers alsmede de medewerkers van het bondsbureau.

## Balans per 31 december 2021

(na verwerking resultaatbestemming)



	31-12-2021	31-12-2020		31-12-2021	31-12-2020
	€	€		€	€
<b>Activa</b>			<b>Passiva</b>		
<b>Vaste activa</b>			<b>Vermogen</b>		
Immateriele vaste activa	33.990	51.939	Weerstandvermogen	300.000	0
Materiële vaste activa	21.999	35.689	Vrij beschikbaar vermogen	409.209	710.960
	<u>55.990</u>	<u>87.628</u>	Bestemmingsreserves	152.538	150.786
<b>Vlottende activa</b>				<u>861.747</u>	<u>861.746</u>
Vorraden	4.560	4.560	<b>Voorzieningen</b>	7.020	6.315
Debiteuren	11.709	52.488	<b>Langlopend vreemd vermogen</b>	-	-
Rekening courant	-0	-0	<b>Kortlopend vreemd vermogen</b>		
Overige vorderingen	33.499	47.054	Crediteuren	18.561	11.822
	<u>49.768</u>	<u>104.101</u>	Belastingen en premies	140	13.095
<b>Liquide middelen</b>	1.433.034	1.265.800	Overige schulden	190.615	68.702
			Overlopende passiva	460.710	495.850
				<u>670.025</u>	<u>589.468</u>
	<u>1.538.792</u>	<u>1.457.529</u>		<u>1.538.792</u>	<u>1.457.529</u>

## Staat van Baten en Lasten 2021



	2021	begroot 2021	2020
<b>Baten</b>			
Contributies	592.879	602.850	610.762
Inschrijfgelden	36.805	123.415	46.639
Opbrengsten Topsport	-	4.000	16.602
Sponsoring	22.634	34.550	44.815
Subsidies VWS	4.866	-	9.566
Bijdragen Ned. Loterijen NOC*NSF	422.755	352.584	330.695
Bijdragen overig	7.578	44.500	29.469
Overige opbrengsten	22.627	29.650	31.282
<b>Totaal baten</b>	<b>1.110.145</b>	<b>1.191.549</b>	<b>1.119.829</b>
<b>Lasten</b>			
Personeel	434.760	393.400	380.282
Huisvesting	37.735	38.050	34.316
Organisatie	36.939	48.740	36.913
ICT	102.944	99.970	89.126
Afschrijvingen	27.920	24.984	24.675
Bestuur / commissies	42.442	53.650	31.481
Comm.-, PR- en marketing	16.845	19.300	14.947
Breedtesportkosten (waaronder Projecten)	120.630	74.350	137.390
Wedstrijdkosten	57.455	219.615	52.626
Topsportkosten	15.839	78.125	27.081
Topsportkosten NOC*NSF progr.	265.364	200.216	120.671
Financiële lasten	5.081	4.825	4.869
<b>Totaal lasten</b>	<b>1.163.953</b>	<b>1.255.225</b>	<b>954.377</b>
<b>Resultaat</b>			
Baten	1.110.145	1.191.549	1.119.829
Lasten	1.163.953	1.255.225	954.377
Exploitatieresultaat	-53.809	-63.676	165.452
Afgeboekte debiteuren	-2.937	-	-389
Financiële baten en lasten	-	-	27
<b>Resultaat</b>	<b>-56.746</b>	<b>-63.676</b>	<b>165.091</b>
Toevoeging Bijdrage motie Heerema	56.746		
<b>Totaal resultaat</b>	<b>0</b>	<b>-63.676</b>	<b>165.091</b>



## Grondslagen van de jaarrekening

### Doelstelling

Volgens de statuten heeft de KNBB tot doel: het bevorderen en doen beoefenen van de disciplines van de keusport in al zijn verschijningsvormen, alsmede het behartigen van de belangen van zijn leden.

### Organisaties

De jaarrekening van de KNBB omvat de volgende entiteiten :

- Vereniging Koninklijke Nederlandse Biljart Bond
- KNBB vereniging Carambole

De KNBB Vereniging Carambole valt onder de KNBB en alle leden van de KNBB vereniging Carambole zijn tevens lid van de KNBB. De jaarrekening is een samengevoegde jaarrekening van de twee verenigingen. Het bestuur van de KNBB is verantwoordelijk voor de gehele organisatie.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld met de in Nederland geldende van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving, meer specifiek volgens de richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven (RJK C1). De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van de voorgaande jaren. Op de in de staat van baten en lasten opgenomen begroting is geen accountantscontrole toegepast.

### CoVid-19

De impact van CoVid-19 op de activiteiten van de organisatie is groot, echter zijn de gevolgen financieel vooralsnog beperkt. Hierdoor zijn geen aanpassingen noodzakelijk in de grondslagen van waardering in de jaarrekening.

### Oordelen en schatten

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen zijn: levensduur vaste activa en daaruit voortvloeiende afschrijvingen, inbaarheid van de vorderingen, waardering van de voorraden en voorzieningen.

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

### Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde op balansdatum, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

### Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Deze middelen zijn vrij beschikbaar tenzij anders vermeld.



## Grondslagen van de jaarrekening (vervolg)

### Reserves

De reserves bestaan uit een weerstandsvermogen, vrij beschikbaar vermogen en bestemmingsreserves.

### Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Pensioenverplichtingen

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt.

De actuele dekingsgraad van december 2021 is 106,6%, dit is 14,0 procentpunt hoger dan de stand van eind december 2020.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen. De KNBB heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

### Schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Langlopende schulden worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio op transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

### Overige activa en passiva

Overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

### Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle daarmee verband houdende en aan het jaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald op basis van de verkrijgingprijzen. De baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin zij voorzienbaar zijn.

### Subsidies en bijdragen NOC\*NSF

In het geval van subsidies vindt verantwoording plaats in het jaar waar de beschikking betrekking op heeft. De ontvangen doch nog niet bestede subsidiegelden worden op de balans verantwoord onder de kortlopende schulden. In de staat van baten en lasten wordt dat deel verantwoord, dat conform de besteding betrekking heeft op het verslagjaar. Ontvangen subsidies voor het doen van investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs voordat tot activering wordt overgegaan.

De voorwaarden voor bijdragen NOC\*NSF zijn vastgelegd in de richtlijnen regelingen sportagenda NOC\*NSF. Overige subsidies kennen een eigen subsidiekader of – voorwaarden.

### Contributies en inschrijfgelden

Contributies worden toegerekend aan het seizoen waarop deze betrekking hebben. Inschrijfgelden worden toegerekend aan het jaar waarin de wedstrijden plaatsvinden.

### Personeelskosten

De personeelskosten worden toegerekend aan bestedingscategorieën breedte- en topsport op basis van de inzet in FTE gemeten voor deze activiteiten. Andere directe activiteiten ten behoeve van secties worden doorberekend op basis van vooraf gemaakte afspraken. Alle overige indirecte activiteiten worden versleuteld over de secties op basis van hun ledenaantallen.

### Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

### Notatie bedragen

Alle bedragen opgenomen in deze toelichting zijn in euro's, tenzij anders vermeld.



## Kasstroombegroting 2021

Het kasstroombegroting is opgesteld volgens de indirecte methode

	2021		2020	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Exploitatieresultaat	0		165.091	
Mutatie Bestemmingsreserve	0		0	
Opbrengst verkoop inventaris	0		0	
		0		165.091
<i>Aanpassingen voor :</i>				
Afschrijvingen	31.639		28.570	
Mutatie voorzieningen	705		890	
		32.344		29.460
<i>Veranderingen in het werkkapitaal :</i>				
Mutatie voorraden	0		-3.470	
Mutatie vorderingen	54.334		4.321	
Mutatie kortlopende schulden	80.557		76.921	
		134.891		77.772
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>		167.235		272.322
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		167.235		272.322
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Verkoop inventaris	0			
Aankoop inventaris				
Mercedes Benz	0		-28.887	
Uit Subsidie (Mercedes Benz)	0		15.000	
Inventaris	0		-800	
ICT Hardware	0		-899	
Software	0		-25.000	
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		0		-40.586
<b>Mutatie liquide middelen</b>		<u>167.235</u>		<u>231.736</u>
<b>Samenstelling geldmiddelen</b>				
		2021		2020
		€		€
Liquide middelen per 1 januari		1.265.800		1.034.064
Mutatie liquide middelen		167.235		231.736
Liquide middelen per 31 december		<u>1.433.034</u>		<u>1.265.800</u>

## Toelichting op de Balans per 31 december 2021

### Vaste activa

#### 1. Immateriële vaste activa

	Software	Totaal
	€	€
Boekwaarde 1 januari 2021	51.939	51.939
Desinvesteringen	-	-
Investerings	-	-
Afschrijvingen	-17.949	-17.949
Boekwaarde 31 december 2021	<u>33.990</u>	<u>33.990</u>
		-
Aanschafwaarde	165.060	165.060
Cumulatieve afschrijvingen	-131.070	-131.070
Boekwaarde 31 december 2021	<u>33.990</u>	<u>33.990</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	<i>20%/33,3%</i>	

#### 2. Materiële vaste activa

	Inventaris	ICT hardw.	Vervoer	Wedstrijdinve	Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde 1 januari 2021	9.803	780	13.674	11.432	35.689
Desinvesteringen	-	-	-	-	-
Investerings	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-5.607	-405	-2.777	-4.899	-13.689
Cumulatieve Afschrijvingen op desinvestering	-	-	-	-	-
Boekwaarde 31 december 2021	<u>4.196</u>	<u>375</u>	<u>10.896</u>	<u>6.533</u>	<u>21.999</u>
Aanschafwaarde	51.279	11.120	13.887	33.404	109.690
Cumulatieve afschrijvingen	-47.083	-10.745	-2.991	-26.872	-87.690
Boekwaarde 31 december 2021	<u>4.196</u>	<u>375</u>	<u>10.896</u>	<u>6.533</u>	<u>21.999</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	<i>20%/33,3%</i>		<i>33,3%</i>	<i>20%</i>	<i>20%</i>

#### 3. Vlottende activa

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Vorraden</b>		
Vorraad insignes/emblemen	1.089	1.089
Vorraad tafels SmartCue	3.470	3.470
	<u>4.560</u>	<u>4.560</u>
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren	11.709	52.488
Overige vorderingen	33.499	47.054
	<u>45.208</u>	<u>99.542</u>
<b>Debiteuren</b>		
Handels- en Contributiedebiteuren	12.405	52.961
Voorziening voor oninbaarheid	-696	-473
	<u>11.709</u>	<u>52.488</u>
<b>Overige vorderingen</b>		
Vooruitbetaalde bedragen	21.654	41.523
Nog te ontvangen bedragen	11.845	5.531
	<u>33.499</u>	<u>47.054</u>



## Toelichting op de Balans per 31 december 2021 (vervolg)

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>4. Liquide middelen</b>		
Banken	1.431.961	1.265.734
Kasgeld	1.073	65
	<u>1.433.034</u>	<u>1.265.800</u>
<b>5. Vermogen</b>		
Weerstandsvermogen	300.000	0
Vrij beschikbaar vermogen	409.209	710.960
Bestemmingsreserves	152.538	150.786
	<u>861.747</u>	<u>861.746</u>
<b>Weerstandsvermogen</b>		
Stand 1 januari	0	0
Toevoeging	300.000	0
Stand 31 december	<u>300.000</u>	<u>0</u>
<b>Vrij beschikbaar vermogen</b>		
Stand 1 januari	710.960	595.073
Onttrekking t.b.v. weerstandsvermogen	-300.000	0
Resultaatbestemming	-1.751	115.888
Stand 31 december	<u>409.209</u>	<u>710.960</u>
<b>Bestemmingsreserves</b>		
Bestemmingsreserve Driebanden	61.502	46.713
Bestemmingsreserve Landsfinale	26.000	26.000
Bestemmingsreserve Snooker	55.915	56.220
Bestemmingsreserve Topsport Pool	9.121	21.853
	<u>152.538</u>	<u>150.786</u>
<b><i>Bestemmingsreserve Driebanden</i></b>		
Stand 1 januari	46.713	12.656
Resultaatbestemming boekjaar	14.789	34.056
Onttrekking i.v.m. streamingskosten	0	0
Stand 31 december	<u>61.502</u>	<u>46.713</u>
<b><i>Bestemmingsreserve landsfinale</i></b>		
Stand 1 januari	26.000	26.000
Resultaatbestemming boekjaar	0	0
Stand 31 december	<u>26.000</u>	<u>26.000</u>
<b><i>Bestemmingsreserve Snooker</i></b>		
Stand 1 januari	56.220	46.561
Resultaatbestemming boekjaar	-306	9.659
Stand 31 december	<u>55.915</u>	<u>56.220</u>
<b><i>Bestemmingsreserve Topsport Pool</i></b>		
Stand 1 januari	21.853	16.367
Bestemming boekjaar	-12.732	5.486
Stand 31 december	<u>9.121</u>	<u>21.853</u>



## Toelichting op de Balans per 31 december 2021 (vervolg)

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>6. Voorzieningen</b>		
Jubileumverplichting	7.020	6.315
	<u>7.020</u>	<u>6.315</u>
<b><i>Voorziening Personeel/jubileumverplichting</i></b>		
Stand 1 januari	6.315	5.425
Dotatie jubileumverplichting	705	890
Onttrekking	0	0
Stand 31 december	<u>7.020</u>	<u>6.315</u>
<b>7. Kortlopend vreemd vermogen</b>		
Crediteuren	18.561	11.822
Belastingen en sociale premies	140	13.095
Vooruitontvangen bedragen	460.710	495.850
Overige kortlopende schulden	190.615	68.702
	<u>670.025</u>	<u>589.468</u>
<b><i>Crediteuren</i></b>		
Handelscrediteuren	<u>18.561</u>	<u>11.822</u>
<b><i>Belastingen en sociale premies</i></b>		
Loonbelasting en Sociale lasten	305	11.239
Pensioenpremies	0	0
Omzetbelasting	-165	1.856
	<u>140</u>	<u>13.095</u>
<b><i>Vooruitontvangen bedragen</i></b>		
Vooruit ontvangen contributies	281.339	294.621
Vooruit ontvangen inschrijfgelden	35.401	59.372
Vooruit ontvangen subsidies NOC*NSF	89.230	126.467
Vooruit ontvangen overige subsidies	54.740	15.390
Overig vooruitontvangen	0	0
	<u>460.710</u>	<u>495.850</u>
<b><i>Overige kortlopende schulden</i></b>		
Nog te betalen kosten	172.148	49.202
Nog te betalen verlofuren	6.345	6.435
Reservering Vakantiegeld	12.122	13.064
	<u>190.615</u>	<u>68.702</u>

## Toelichting op Staat van baten en lasten 2021 (vervolg)

	2021	begroot 2021	2020
	€	€	€
<b>8. Baten</b>			
<b>Contributies</b>	<u>592.879</u>	<u>602.850</u>	<u>610.762</u>
<b>Inschrijfgelden</b>			
Inschrijfgeld Competities	25.265	60.775	32.662
Inschrijfgeld Toernooien	7.525	47.640	5.909
Inschrijfgeld PK's	4.015	15.000	8.068
Totaal	<u>36.805</u>	<u>123.415</u>	<u>46.639</u>
<b>Opbrengsten Topsport (eigen bijdrage bond)</b>			
Inkomsten TS (Motie Heerema) (verantwoord bij TS Pool)	56.746	0	16.602
	<u>56.746</u>	<u>0</u>	<u>16.602</u>
<b>Sponsoring</b>			
Sponsoring – algemeen	16.634	34.550	44.815
Sponsoring - Tijd voor Krijt	6.000		-
Totaal	<u>22.634</u>	<u>34.550</u>	<u>44.815</u>
<b>Subsidies en bijdragen</b>			
Subsidies VWS	4.866	0	9.566
Bijdrage Nederlandse Loterijen Sportbonden	247.441	202.894	197.649
Bijdrage Nederlandse Loterijen NOC*NSF Tosport programma's	167.986	149.690	77.225
Bijdrage Nederlandse Loterijen NOC*NSF Projecten	7.328	-	55.821
Subsidies overig	7.578	42.000	29.469
Totaal	<u>435.199</u>	<u>394.584</u>	<u>369.730</u>
<b>Overige Opbrengsten (waarvan Projecten)</b>			
Opbrengsten Smartcue project	2.933	2.500	8.757
Opbrengsten Project Tijd voor Krijt	50	0	2.424
Opbrengsten Project E-Sports	918	0	6.645
	<u>3.901</u>	<u>2.500</u>	<u>17.826</u>
<b>Overige opbrengsten</b>			
Mediagelden	0	0	2.500
Administratiekosten / Eigen inkomsten	3.697	3.000	1.049
Verkoop artikelen	67	0	1.425
Overig	14.962	26.650	8.481
	<u>18.726</u>	<u>29.650</u>	<u>13.455</u>
<b>Totaal</b>	<u>22.627</u>	<u>32.150</u>	<u>31.282</u>

## Toelichting op Staat van baten en lasten 2021 (vervolg)

2021	begroot	
	2021	2020
€	€	€
<b>9. Lasten</b>		
<b>Personeel</b>		
Lonen en salarissen	276.501	315.667
Sociale lasten	42.803	50.255
Pensioenlasten	26.621	28.895
Ziekengeld	0	-38.088
Overige personeelskosten	88.836	23.552
	<u>434.760</u>	<u>380.282</u>
Af: Doorbelaste personeelskosten	-118.148	-115.170
	<u>316.612</u>	<u>265.112</u>
<b>Personeelskosten</b>		
Directe sectie-personeelskosten	118.148	115.170
	<u>118.148</u>	<u>115.170</u>
De volgende gemaakte uren zijn niet afzonderlijk verantwoord maar vallen onder de personeelskosten:		
Topsport Pool en Driebanden, Organisatie en leiderschap	7.200	7.200
Project E-sports	9.071	13.300
<b>Huisvesting</b>		
Huur	22.363	20.936
Energiekosten	5.902	8.128
Schoonmaak- en onderhoudskosten	5.440	3.657
Overige huisvestingskosten	4.030	1.595
	<u>37.735</u>	<u>34.316</u>
<b>Organisatie</b>		
Catering	1.000	975
Drukwerk & Reproductie	2.333	3.273
Porti	292	1.251
Abonnementen / contributies	9.617	11.002
Accountant	13.907	12.250
Juridisch	4.091	1.368
Overig	5.648	6.794
	<u>36.889</u>	<u>36.913</u>
<b>ICT</b>	<u>102.944</u>	<u>89.126</u>
<b>Afschrijvingen</b>		
Afschrijving vervoermiddelen	2.777	213
Afschrijving inventaris	5.607	5.779
Afschrijving ICT apparatuur	405	401
Afschrijving software	17.949	17.277
Afschrijving wedstrijd-inventaris	4.899	4.899
	<u>31.639</u>	<u>28.570</u>
Overgeboekt naar Topsport Pool Progr. NOC*NSF	-3.718	-3.894
	<u>27.920</u>	<u>24.676</u>
<b>Bestuur/commissies</b>		
Reis- en verblijfkosten	8.874	11.704
Communicatie/kantoorkosten	16.293	12.037
Verzekeringen	2.723	2.670
Overig	14.553	5.071
	<u>42.442</u>	<u>31.481</u>
<b>Communicatie/ PR/ Marketing</b>		
Communicatie	14.318	9.335
Promotiemateriaal	2.458	5.612
Marketingkosten	69	0
	<u>16.845</u>	<u>14.947</u>

## Toelichting op Staat van baten en lasten 2021 (vervolg)

	2021	begroot 2021	2020
	€	€	€
<b>Algemene kosten (Sportontwikkeling en Projecten)</b>			
Gehandicaptenbiljart	0	0	5.302
Benaderen collegabonden	87.488	5.000	4.555
Opleidingen	1.701	3.000	0
Overige kosten	528	1.500	9.950
	<u>89.717</u>	<u>9.500</u>	<u>19.806</u>
Projectkosten (incidentele kosten)	30.913	3.000	117.584
	<u>120.630</u>	<u>12.500</u>	<u>137.390</u>
<b>Projectkosten</b>			
Project SmartCue	3.219	2.500	9.570
Project Ballen met Data	0	0	37.607
Project Kantinebaas	0	500	2.269
Project Competitieveiling	218	0	436
Project Slagvaardig Organiseren Sport	0	0	792
Project Tijd voor Krijt	10.894	0	27.984
Project E-sports	7.804	0	34.458
Project SmartPool Europe	8.778	0	4.469
	<u>30.913</u>	<u>3.000</u>	<u>117.584</u>
<b>Wedstrijden (recreatie en prestatiesport)</b>			
Wedstrijden Koepel	0	0	0
Wedstrijden Pool	4.545	57.915	13.740
Wedstrijden Snooker	5.382	22.800	437
Wedstrijden Driebanden	38.491	70.850	32.842
Wedstrijden Carambole	9.038	64.800	5.607
	<u>57.455</u>	<u>216.365</u>	<u>52.626</u>
<b>Topsport</b>			
Topsportkosten Pool	231.164	173.016	110.759
Topsportkosten Snooker	0	400	1.831
Topsportkosten Driebanden	38.026	44.175	16.566
Topsportkosten Carambole	12.013	60.750	18.596
	<u>281.203</u>	<u>278.341</u>	<u>147.751</u>
<i>Topsport Pool</i>			
Topsport	830	10.000	1.473
NOC*NSF Programma (Incl. Dames)	230.334	163.016	109.286
	<u>231.164</u>	<u>173.016</u>	<u>110.759</u>
<i>Topsport Driebanden</i>			
Topsport	2.996	6.975	5.181
NOC*NSF Programma	35.030	37.200	11.385
Totaal Topsportkosten Driebanden	<u>38.026</u>	<u>44.175</u>	<u>16.566</u>
<b>10. Financieel Resultaat</b>			
Rentebaten	0	0	27
Bankkosten en Rentelasten	-5.081	-4.825	-4.869
	<u>-5.081</u>	<u>-4.825</u>	<u>-4.842</u>
<b>Financiële Baten</b>			
Renteopbrengsten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>27</u>
<b>Financiële Lasten</b>			
Rente en kosten en overige financiële lasten	<u>5.081</u>	<u>4.825</u>	<u>4.869</u>





## Toelichting op Staat van baten en lasten 2021 (vervolg)

### Algemene toelichting op balansposten

#### **Immateriële Vaste Activa**

In 2021 is een start gemaakt met de inrichting van nieuwe CRM-software. Nieuwe CRM zal in 2022 pas geïnvesteerd worden. PK software van KVC is opgenomen als investering.

#### **Materiële Vaste Activa**

Er zijn in 2021 geen investeringen gedaan.

#### **Voorraad**

Voor het project SmartCue zijn in 2020 tafels aangeschaft die in 2022 weer bij scholen uitgezet gaan worden. Het is door Covid-19 niet mogelijk geweest deze tafels in 2021 op scholen te plaatsen.

#### **Debiteuren**

Er wordt een voorziening gevormd voor debiteuren die per begin april 2022 niet betaald hebben en ouder zijn dan 180 dagen. Slechts enkele 'oude' debiteuren staan nu nog op de balans, de rest van de oude posten is afgeboekt, echter met een blokkade op een nieuw lidmaatschap. Als oud-leden met een afgeboekte factuur weer lid willen worden, zullen wij eerst het oude bedrag proberen te vorderen. Met de komst van de nieuwe ledenadministratie zal een nog betere controle worden uitgevoerd op de openstaande facturen.

#### **Reserves**

Reserves worden gevormd en gemuteerd bij de bestemming van het resultaat.

Voor het aanleggen van bestemmingsreserves wordt er een van tevoren gedefinieerd doel en plan geformuleerd en door de ledenraad goedgekeurd.

Voor projecten die voortduren zal een bestemmingsreserve worden opgebouwd,

Zoals Smartpool Europe, E-sports (iPool) en Tijd voor Krijt

De sectie Pool heeft een bestemmingsreserve opgebouwd t.b.v. de talentontwikkeling

De sectie Snooker heeft een bestemmingsreserve opgebouwd t.b.v. talentontwikkeling en WK/EK.

#### **Kortlopende schulden**

Onder kortlopende schulden vallen alle facturen die een overloop hebben naar het volgende boekjaar.

Tevens staan hier posten waarvoor per balans datum een betalingsverplichting bestaat.

#### **Vooruitontvangen bedragen**

Hieronder vallen de contributies en inschrijfgelden die voor 50% van het gefactureerde seizoens-lidmaatschap aan het volgende boekjaar worden toegekend

Voor de inschrijfgelden is een percentuele verdeling gemaakt o.b.v. het aantal competitiewedstrijden dat in het betreffende kalenderjaar wordt gespeeld, het restant wordt in het volgende boekjaar verantwoord.

Contributiebedragen ter compensatie van het verloren seizoen 2020-2021 van Carambole zijn in 2021 terugbetaald.

Inschrijfgelden Bekercompetities zullen in 2022 zullen worden terug betaald.

Tevens vallen hieronder vooruitontvangen subsidies/bijdragen voor Projecten zoals 'Tijd voor Krijt', 'iPool' en 'SmartPool Europe'.

Zie hiervoor ook de toelichting Staat van Baten en Lasten, onder Projecten.



## Algemene toelichting op balansposten 2021 (vervolg)

### Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen ultimo 2021

		looptijd		bedrag
		van	tot en met	per jaar
<u>Kredietfaciliteiten</u>				
Er zijn geen kredietfaciliteiten				
<u>Verplichtingen</u>				
Huurovereenkomst Archimedesbaan 7	*	2014	2023	€ 33.230
Licentie software urenregistratie	***	2016	2022	€ 300
Licentie software declaraties	***	2016	2022	€ 3.750
Licentie wedstrijdsoftware		2016	2022	€ 5.200
Licenties algemeen	***	2016	2022	€ 7.500
				€ -
Huurovereenkomst printer & copier	*	2018	2022	€ 4.000
Dienstverleningsovereenkomst accountant	****	2016	2022	€ 14.000
Dienstverleningsovereenkomst schoonmaak	*/*****	2019	2022	€ 4.300
<u>Rechten</u>				
Sponsorovereenkomsten	Opgeschort/verlengd	2019	2022	€ 22.167
Sponsorovereenkomsten	Opgeschort/verlengd	2019	2022	€ 10.600
<u>Overig</u>				
Samenwerkingsovereenkomst NDB		2014	2023	
Convenant KNBB - KNBB vereniging Carambole		2020	2023	
Huurovereenkomst Go-Bond		2020	2022	

\* is totaal contractbedrag welke verdeeld wordt op basis van verdeelafspraken met de NDB.

\*\* wordt jaarlijks vastgesteld op basis van een bedrag per speler

\*\*\*worden verlengd met één jaar

\*\*\*\*contract is jaarlijks opzegbaar

\*\*\*\*\* contract is maandelijks opzegbaar



## Toelichting op Staat van baten en lasten 2021

### Algemene toelichting Staat van Baten en Lasten

#### Contributies

Deze zijn gedaald t.o.v. eind 2020, dit komt o.a. door daling in het ledenaantal van ongeveer 3% over het geheel genomen. Dit daalt o.a. door de vergrijzing in het ledenbestand in het komende jaar naar verwachting met +/- 11% KVC heeft een deel van de contributie die over seizoen 2020-2021 berekend was, terug gestort naar de verenigingen. Deze zijn verantwoord onder Breedtesport. Hierdoor is in 2021 het contributiebedrag niet gedaald.

#### Inschrijfgelden

Inschrijfgelden zijn door Covid19 maar voor een half jaar geboekt. Er is een groot deel niet geïnd of terugbetaald. Er zijn echter ook een stuk minder uitgaven door de stopzetting van de competities. Bij de PK's van Carambole is door Covid-19 weinig georganiseerd en dus de oorzaak van een veel lager aantal inschrijvingen

Projecten	opbrengsten	Kosten	opbr/kosten
	2021	2021	2021
Project SmartCue	€ 2.933	€ 3.219	€ -286
Project Tijd voor Krijt *	€ 10.916	€ 10.894	€ 22
Project SmartPool Europe **	€ 8.778	€ 8.778	€ -
Project (alle biljarters verbonden) Wedstrijdsoftware	€ -	€ -	€ -
Project E-Sports ***	€ 8.246	€ 7.804	€ 442
overige		€ 218	€ -218
	<u>€ 30.873</u>	<u>€ 30.913</u>	<u>€ -39</u>

\* Project loopt in 2022 door met EK Driebanden/Side events , Opbrengsten uit VWS Subs, Brabant Sport en Donaties

\*\* EPBF / Europese subsidie-penvoerder

\*\*\* Project loopt in 2022 af, dan zullen alle ook alle uren personeel verwerkt worden.

Voor diverse projecten zijn samenwerkingen met gemeenten en overige instanties gevonden.

De projecten SmartPool Europe, E-sports, Tijd voor Krijt en Alle Biljarters verbonden worden voortgezet in 2022.

Voor project Alle Biljarters verbonden á € 42.000 is een reallocatie aangevraagd.

Voor het EK Driebanden/Side-events is in 2020-2021 een subsidie vanuit VWS worden ontvangen.

Dit is inclusief een bedrag van € 30.000 voor de side-events.

Dit zal in 2022 voortgezet worden. Door Covid-19 is het EK Driebanden 2021 niet doorgestaan zoals we gepland hadden.

Tevens is voor het programma van de side-events een samenwerking met Brabant-Sport. Hiervan is in 2021 een deel besteed.

#### Sponsoring

Het contract met een sponsor is niet verlengd.

Sommige contracten zijn doorgeschoven naar 2022 door Covid-19 konden toegezegde evenementen niet plaatsvinden.

#### Overige opbrengsten

Opbrengsten met betrekking tot Projecten zijn verklaard onder 'Projecten'. Het contract met NOS m.b.t. mediagelden is niet verlengd.

Onder overige opbrengsten vallen o.a. Eigen bijdragen spelers en doorbelastingen aan mede huurders of leveranciers.



## Toelichting op Staat van baten en lasten 2021 (vervolg)

### Algemene toelichting Staat van Baten en Lasten (Vervolg)

#### Personeel

In 2021 is ledenadministratie ingevuld voor gemiddeld 20 uur per week (t.o.v. 2021 toen het nog 32 uur per week was).

In 2022 zal de ledenadministratie anders ingevuld gaan worden.

In de overige functies is geen wijziging geweest t.o.v. 2020.

	2021	2020
Aantal werknemers per 1-1-2021	6	7
Aantal werknemers per 31-12-2021	6	6
Aantal FTE per 1-1-2021	4,9	5,9
Aantal FTE per 31-12-2021	4,9	4,9

#### Organisatie

Organisatiekosten zijn niet noemenswaardig afgeweken van vorig jaar.

De ICT is uit de 'organisatiekosten' gehaald en apart benoemd, dit gebeurde al een aantal jaren in de toelichting, maar is nu als aparte regel gezet zodat duidelijk is welke kosten ICT zijn en welke kosten 'overige organisatiekosten' zijn.

#### Bestuurskosten

Lagere bestuurskosten dan begroot doordat veel vergaderingen online zijn gehouden. Dit scheelt reis- en verblijfkosten en vergaderkosten.

#### Afschrijvingskosten

Afschrijvingskosten van het CTO

van Pool zijn naar de Topsportkosten overgeheveld, zij vallen onder de verantwoording van de bijdragen NOC\*NSF.

#### Sportontwikkeling en Projecten (voorheen Breedtesport)

Projectkosten SmartCue: loopt door maar is niet meer 'incidenteel'.

EPBF / SmartPool Europe. Het project Smartpool is uitgebreid naar meerdere scholen in Europa.

Hiervoor is een subsidie vanuit EU ontvangen. Penvoerder is de E.P.B.F.

Alle Biljarters verbonden:.. Hiervoor is wederom reallocatie aangevraagd. Het softwarepakket van PK heeft voorrang gekregen op wedstrijdsoftware voor teamcompetitie.

#### Recreatiesport, prestatiesport en topsport.

Door Covid-19 zijn er in 2021 nagenoeg geen competitie-wedstrijden gespeeld. Er waren maar een beperkt aantal geplande finales en evenementen.

Hierdoor zijn alle begrote bedragen voor Wedstrijdkosten, bijdragen organisatiekosten en vrijwilligers als arbiters, arbitercoördinatoren, prijzengelden, medailles/bekers e.d. niet uitgegeven. Hierdoor krijgt 2021 uiteraard een vertekend beeld t.o.v. 2020 en de begroting.

Uiteraard kunnen we dit allemaal verklaren door de uitbraak van Covid-19 en de daaropvolgende pandemie.

We hopen in 2022 weer een normale competitie te kunnen starten. Voorlopig is het inschrijfgeld van alle competities (met uitzondering van Snooker) terug gestort en zullen we uit moeten gaan van het feit dat de kosten in 2022 hoger zullen zijn door maatregelen die genomen dienen te worden bij het inrichten van de competities.

Topsport: Daar waar het nog mogelijk was om Topsport evenementen te organiseren zijn ze gehouden.

Voor een uitgebreide specificatie van het NOC\*NSF programma verwijzen wij u naar de toelichting 'Subsidies'.

## Subsidies en Bijdragen

		Toezegging/					
		Ontvangsten	Reallocatie	Baten	Baten		
		2021	naar 2022	2021	2020		
		€	€	€	€		
<b>Opbrengsten</b>							
<b>NOC*NSF bijdragen Nederlandse Loterijen</b>							
<b>1. BASISFINANCIERING</b>							
1.1	Sportbonden	*	247.441	-	247.441	197.649	
<b>3. TOPSPORT</b>							
<b>3.1 a</b>	<b>Maatwerkfinanciering Topsport</b>		142.886	0	142.886	104.872	
3.1 a	Driebanden heren (2020) - Parttime presterend programma	*	18.232	0	18.232	-2.695	
3.1 a	Poolbiljarten heren (2020) - Topsportprogramma 2020 en	*	124.654	0	124.654	-27.564	
3.1 b	Actiebudget	*	0	0	0	1.000	
3.1 e	Eenmalige bijdrage motie Heerema 2021	*	76.521		56.746	-	
3.1 g	Extra kostenvergoeding Selectie Sporters	*	0		0	0	
**	3.2 c	Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters	*	675	0	675	1.612
	3.2 c naar balans				-675		
<b>4. INNOVATIE EN TRANSITIE</b>							
4.1	Maatwerkbudget Innovatie		0	0	0	2.813	
	Alle Biljarters verbonden		0	0	0		
	Esports in the pocket (uit 2020)		0	0	0	2.813	
<b>5. OVERIGE</b>							
5.3	Versterken sportbonden - Shared Service	*	75.000		75.000	0	
	betaalde bijdrage aan Stichting Nederland Sport				-75.000	0	
			542.523	0	447.073	277.687	
<b>9. REALLOCATIES</b>							
			89.439		27.428	53.141	
3.1. a	Poolbiljarten		7.600		7.600		
3.1 a	Driebanden		8.500		8.500		
3.1 b	Actiebudget (dames)		4.000		4.000		
**	3.2 c	Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters	1.200		1.200		
	3.2 c naar balans				-1.200		
***	4.1	E-sports in the pocket	26.139		7.328		
	4.1	Alle Biljarters verbonden	42.000	42.000	0		
	5,2 a	Versterken sportbonden				-132	
	Totaal		631.962	42.000	474.501	330.696	
<b>Overige subsidies</b>							
****	VWS	EK Driebanden/Tijd voor Krijt organisatie sportevenement side events	38.900		4.866	9.566	
			0				
			38.900				
	NOC*NSF	Maatwerk talentvolle sporters	5.000		5.000		
	Overige Subsidies	(SmartPool Europe**)	8.895		7.578	29.469	
<b>Totaal</b>			<b>684.757</b>	<b>42.000</b>	<b>491.945</b>	<b>369.731</b>	

\* = toegekende bijdragen in 2021

542.523 = 100%

\*\* Vervoersvoorziening op balans, daadwerkelijk doorbetaald in 2022

\*\*\* Alleen werkelijk verbruikte bedragen als opbrengsten geboekt

\*\*\*\* Subsidie wordt in termijnen betaald en op balans gereserveerd voor latere besteding.

Subsidies



■ Algemeen ■ Topsport



## Subsidies en Bijdragen (vervolg)

Bestedingen		<u>besteed</u>	<u>aanvraag</u>	<u>toekenning</u>	<u>Verant- woording</u>	<u>Re- allocatie</u>
1.1	Sportbonden	423.353		247.441	247.441	
<b>3. TOPSPORT</b>						
<b>Driebanden heren (2021) - Parttime presterend programma</b>				18.232		
	Organisatie en Leiderschap		3600		3.600	
	Training., Wedstr. en comp. Senioren		22.800		20.516	
	Coaches en trainers Senioren -1		18.000		13.795	
	Specialistische begeleiding					
	Dagelijkse trainingssituatie		1.500		720	
	Huisvesting					
	Sportspecifieke kosten					
	<b>Totaal Topsport Driebanden Heren</b>		<b>45.900</b>		<b>38.631</b>	<b>0</b>
	Eigen Bijdrage Bond (o.a. Sponsoring)		-23.000		-11.899	
	Toegekende bijdrage Nederlandse Loterijen		-17.900	-18.232	-18.232	
	overige opbrengsten		-5.000			
	Reallocatie				-8.500	
	<b>Totaal Opbrengsten Driebanden Heren</b>		<b>-45.900</b>		<b>-38.631</b>	<b>0</b>
<b>Poolbiljarten heren (2021) - Topsportprogramma 2020 en Opleidingsprogramma 202</b>				124.654		
	<b>Organisatie en Leiderschap</b>		<b>36.000</b>		<b>36.000</b>	
	<b>Topsportprogramma 2021</b>					
	Training., Wedstr. en comp. Senioren		67.390		67.284	
	Coaches en trainers Senioren		0		300	
	Specialistische begeleiding		25.000		4.734	
	Dagelijkse trainingssituatie		0		9.470	
	Sportspecifieke kosten		0		9.201	
	<i>Subtotaal Topsportprogramma 2021</i>		<b>92.390</b>		<b>90.989</b>	<b>0</b>
	<b>Opleidingsprogramma 2024</b>					
	Training., Wedstr. en comp. Senioren -1		30.000		31.272	
	Coaches en trainers Senioren -1		40.800		47.056	
	Specialistische begeleiding		0		0	
	Dagelijkse trainingssituatie		0		2.910	
	Huisvesting		0		0	
	Sportspecifieke kosten		13.500		13.342	
	<b>Subtotaal Opleidingsprogramma 2024</b>		<b>84.300</b>		<b>94.580</b>	<b>0</b>
	<b>Totaal Topsport Poolbiljarten Heren</b>		<b>212.690</b>		<b>221.569</b>	<b>0</b>
	Eigen Bijdrage Bond (o.a. Sponsoring)		-28.500		-32.569	
	Eigen bijdrage spelers		-53.500		0	
	Toegekende bijdrage Nederlandse Loterijen		-125.000	-124.654	-124.654	
	Reallocatie		-4.000		-7.600	
	Overige inkomsten		-1.690		-56.746	
	<b>Totaal Opbrengsten Poolbiljarten Heren</b>		<b>-212.690</b>		<b>-221.569</b>	<b>0</b>
**	3.2 c	Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters		675	675	0
	3.1 E	Toekenning Motie Heerema (verantwoord bij Topsport Pool)		76.521	56.746	
**		geplaatst op balans, uitbetaling daadwerkelijk in 2022				



## Subsidies en Bijdragen (vervolg)

		<u>besteed</u>	<u>aanvraag</u>	<u>toekenning</u>	<u>Verant- woording</u>	<u>Re- allocatie</u>
<b>4. INNOVATIE EN TRANSITIE</b>						
	Alle Biljarters verbonden	-			0	
	Esports in the pocket	7.804	(excl. In-kind uren)		0	
<b>5. OVERIGE</b>						
5.3	Versterken sportbonden - Shared Service betaalde bijdrage aan Stichting Nederland Sport			75.000	75.000 -75.000	0
<b>9. REALLOCATIES</b>						
			89.439	89.439	29.104	
*	3.1 a Driebanden		8.500	8.500	8.500	
*	3.1 a Pool		7.600	7.600	7.600	
	3.1 b Actiebudget / Maatwerk	7.363	4.000	4.000	4.000	
**	3.2 c Vervoersvoorziening Talent TeamNL Sporters		1.200	1.200	1.200	
***	4.1 Maatwerkbudget Innovatie	E-sports in the pocket	26.139	26.139	7.804	
****	4.1 Maatwerkbudget Innovatie	Alle Biljarters verbonde	42.000	42.000	0	
				<u>631.962</u>	<u>596.320</u>	
* afrekening via Topsport Pool en Driebanden						
** Gerealiseerde kosten = nihil, Uitbetaling van Reiskosten via KNBB in 2022						
*** Gerealiseerde kosten (excl. inzet eigen personeel) afrekening in-kind uren in 2022						
**** Reallocatie aangevraagd						
<b>Overige subsidies</b>						
**	VWS	EK Driebanden/Tijd voor Krijt organisatie sportevenement side events	82.120 52.000 30.120	82.120 52.000 30.120	4.866	
	NOC*NSF	Maatwerk talentvolle sporters	5059	5.000	5.000	
	Overige Subsidies	SmartPool Europe		50.597	7.578	
**	restant budget geplaatst op balans, realisatie daadwerkelijk in 2022 verantwoord					



## Overige gegevens

## Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountants is in de jaarrekening opgenomen op de volgende pagina's.

## Resultaatbestemming

Door het bestuur is besloten om het resultaat over 2021 ad € 0 als volgt te bestemmen:

- Toevoegen aan de Algemene Reserve KNBB	5.108
- Onttrekken aan Algemene Reserve KVC	-6.859
- Toevoegen aan bestemmingreserve Driebanden	14.789
- Onttrekken aan bestemmingsreserve Pool	-12.732
- Onttrekken aan bestemmingsreserve Snooker	-306
Totaal Resultaatbestemming	0

Totaal resultaat in 2021 0

## Gebeurtenissen na balansdatum

Nieuwegein, 25 juni 2022

H. Vegter, voorzitter

Y. van Dam,  
Secretaris/Waarnemend  
Penningmeester

Overige bestuursleden





## Accountantsverslag



## Accountantsverslag (vervolg)



## Accountantsverslag (vervolg)



## Accountantsverslag (vervolg)

## Bijlage 1 : Balans van de twee juridische entiteiten



	KNBB - Koepel/D/S/P		KNBB vereniging Carambole		Totaal KNBB	
	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020
	€	€	€	€	€	€
<b>ActLva</b>						
<b>Vaste actLva</b>						
Immateriele vaste activa	1.291	7.389	32.699	44.550	33.990	51.939
0	19.433	28.017	2.567	7.671	21.999	35.689
	<u>20.724</u>	<u>35.406</u>	<u>35.266</u>	<u>52.222</u>	<u>55.990</u>	<u>87.628</u>
<b>Vlottende activa</b>						
Vorraden	4.560	4.560	-	-	4.560	4.560
Debiteuren	9.198	46.501	2.511	5.987	11.709	52.488
Rekening - courant verhouding	-499	-14.817	499	14.817	-0	-0
Overige vorderingen	33.499	47.039	0	15	33.499	47.054
	<u>46.758</u>	<u>83.283</u>	<u>3.010</u>	<u>20.818</u>	<u>49.768</u>	<u>104.101</u>
<b>Liquide middelen</b>	741.778	588.129	691.257	677.671	1.433.034	1.265.800
<b>Totaal activa</b>	<u>809.259</u>	<u>706.818</u>	<u>729.533</u>	<u>750.711</u>	<u>1.538.792</u>	<u>1.457.529</u>
<b>Passiva</b>						
<b>Vermogen</b>	349.720	342.860	512.026	518.886	861.747	861.746
<b>Vorzieningen</b>	7.020	6.315	-	-	7.020	6.315
<b>Langlopende schulden</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Kortlopende schulden</b>						
Crediteuren	18.209	10.518	352	1.303	18.561	11.822
Belastingen en premies	140	13.095	-	-	140	13.095
Vooruit ontvangen bedragen	244.509	265.728	216.200	230.122	460.710	495.850
Overige schulden	189.661	68.302	954	400	190.615	68.702
	<u>452.519</u>	<u>357.643</u>	<u>217.506</u>	<u>231.825</u>	<u>670.025</u>	<u>589.468</u>
<b>Totaal Passiva</b>	<u>809.259</u>	<u>706.818</u>	<u>729.533</u>	<u>750.711</u>	<u>1.538.792</u>	<u>1.457.529</u>

## Bijlage 2 : Staat van Baten en Lasten per sectie 2021

	Koepel		Carambole		Driebanden		Pool		Snooker		Totaal	
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting
<b>Baten</b>												
Contributies	5.568	600	434.123	450.000	87.336	88.000	50.100	49.250	15.754	15.000	592.879	602.850
Inschrijfgelden	0	-	7.165	26.500	19.510	38.490	10.025	48.025	105	10.400	36.805	123.415
Opbrengsten Topsport	0	-	0	-	0	-	0	4.000	0	-	-	4.000
Sponsoring	6.000	-	6.100	11.500	7.801	15.750	1.733	6.300	1.000	1.000	22.634	34.550
Subsidies VWS	4.866	-	0	-	0	-	0	-	0	-	4.866	-
Bijdragen Ned. Loterijen NOC*NSF	254.769	202.894	0	-	26.732	18.000	141.254	131.690	0	-	422.755	352.584
Bijdragen overig	7.578	42.000	0	-	0	-	0	-	0	-	7.578	42.000
Overige opbrengsten	15.938	7.200	1.251	-	5.054	7.400	385	4.200	-	13.350	22.627	32.150
<b>Totaal baten</b>	<b>294.719</b>	<b>252.694</b>	<b>448.638</b>	<b>488.000</b>	<b>146.432</b>	<b>167.640</b>	<b>203.497</b>	<b>243.465</b>	<b>16.859</b>	<b>39.750</b>	<b>1.110.145</b>	<b>1.191.549</b>
<b>Lasten</b>												
Personeel	316.612	270.700	97.522	102.000	15.443	15.500	1.196	1.200	3.987	4.000	434.760	393.400
Huisvesting	37.735	38.050	0	0	0	0	0	0	0	0	37.735	38.050
Organisatie	34.532	47.890	0	250	185	600	1.921	0	300	0	36.939	48.740
ICT	98.434	99.900	2.848	0	1.662	0	0	70	0	0	102.944	99.970
Afschrijvingen	10.365	7.584	16.956	16.500	600	900	0	0	0	0	27.920	24.984
Bestuur / commissies	7.332	11.950	12.672	25.700	7.529	4.550	14.753	6.500	157	4.950	42.442	53.650
Comm., PR- en marketing	12.745	8.500	0	5.000	4.100	5.800	0	0	0	0	16.845	19.300
Sportontwikkeling en Projecten	32.412	47.500	88.218	21.850	0	5.000	0	0	0	0	120.630	74.350
Recreatie en Prestatiesport	0	0	9.038	64.800	38.491	70.850	4.545	61.665	5.382	22.300	57.455	219.615
Topsportkosten	0	0	12.013	60.750	2.996	6.975	830	10.000	0	400	15.839	78.125
Topsportkosten NOC*NSF progr.	0	0	0	0	35.030	37.200	230.334	163.016	0	0	265.364	200.216
Financiële lasten	4.032	4.425	1.049	400	0	0	0	0	0	0	5.081	4.825
Bijdrage in de koepel	-264.516	-283.805	214.258	229.893	24.784	26.658	18.612	20.141	6.862	7.113	0	0
<b>Totaal lasten</b>	<b>289.683</b>	<b>252.694</b>	<b>454.573</b>	<b>527.143</b>	<b>130.819</b>	<b>174.033</b>	<b>272.191</b>	<b>262.592</b>	<b>16.687</b>	<b>38.763</b>	<b>1.163.953</b>	<b>1.255.225</b>
<b>Resultaat</b>												
Baten	294.719	252.694	448.638	488.000	146.432	167.640	203.497	243.465	16.859	39.750	1.110.145	1.191.549
Lasten	289.683	252.694	454.573	527.143	130.819	174.033	272.191	262.592	16.687	38.763	1.163.953	1.255.225
Exploitatieresultaat	5.036	0	5.935-	39.143-	15.613	6.393-	68.694-	19.127-	172	987	53.809-	63.676-
Afboeking oninbare vordering	73	-	925-	-	824-	-	784-	-	477-	-	2.937-	-
Financieel resultaat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultaat</b>	<b>5.108</b>	<b>0</b>	<b>6.859-</b>	<b>39.143-</b>	<b>14.789</b>	<b>6.393-</b>	<b>69.478-</b>	<b>19.127-</b>	<b>306-</b>	<b>987</b>	<b>56.746-</b>	<b>63.676-</b>
Toevoeging Bijdrage Motie Heerema	-	-	-	-	-	-	56.746	-	-	-	56.746	-
<b>Totaal resultaat</b>	<b>5.108</b>	<b>0</b>	<b>6.859-</b>	<b>39.143-</b>	<b>14.789</b>	<b>6.393-</b>	<b>12.732-</b>	<b>19.127-</b>	<b>306-</b>	<b>987</b>	<b>0</b>	<b>63.676-</b>

## Bijlage 3



2021  
Financiën KNBB  
Koepel

	<u>2021</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Baten</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Contributies	5.568	600	4.983
Inschrijfgelden	0	0	0
Opbrengsten Topsport	0	0	0
Sponsoring	6.000	0	8.000
Subsidies VWS	4.866	0	9.566
Subsidies NOC*NSF	254.769	202.894	253.470
Subsidies overig	7.578	42.000	29.469
Overige opbrengsten leden en verenigingen	15.938	7.200	21.795
<b>Totaal baten</b>	<b>294.719</b>	<b>252.694</b>	<b>327.283</b>
<b>Lasten</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Personeelskosten	316.612	270.700	265.112
Huisvestingskosten	37.735	38.050	34.316
Organisatiekosten	34.532	47.890	24.825
ICT	98.434	99.900	86.842
Afschrijvingen	10.365	7.584	10.037
Bestuurs- en Commissiekosten	7.332	11.950	9.990
Communicatie-, PR- en marketingkosten	12.745	8.500	8.909
Breedtesportkosten	32.412	47.500	129.808
Wedstrijdkosten	0	0	0
Topsportkosten	0	0	0
Topsportkosten (NOC*NSF gesubsidieerd)	0	0	0
Financiële lasten	4.032	4.425	4.865
Overheadkosten Koepel	-264.516	-283.805	-262.335
<b>Totaal lasten</b>	<b>289.683</b>	<b>252.694</b>	<b>312.368</b>
<b>Resultaat</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Baten	294.719	252.694	327.283
Lasten	289.683	252.694	312.368
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>5.036</b>	<b>0</b>	<b>14.915</b>
Voorziening dubieuze debiteuren	73	0	-328
Financieel resultaat	0	0	0
<b>Resultaat sectie</b>	<b>5.108</b>	<b>0</b>	<b>14.588</b>
<b>toelichting exploitatieresultaat</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Resultaat uit normale activiteiten	24.325	0	14.915
Koepelkosten realisatie vs begroting	-19.289	0	0
Voorziening dubieuze debiteuren	73	0	-328
<b>Exploitatieresultaat boekjaar</b>	<b>5.108</b>	<b>0</b>	<b>14.588</b>
Toevoeging aan Algemene reserve KNBB	5.108	0	0



	2021	2021	2020
<b>Baten</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Contributies	434.123	450.000	457.819
Inschrijfgelden	7.165	26.500	13.108
Opbrengsten Topsport	0	0	0
Sponsoring	6.100	11.500	13.166
Subsidies VWS	0	0	0
Subsidies NOC*NSF	0	0	0
Subsidies overig	0	0	0
Overige opbrengsten leden en verenigingen	1.251	0	525
<b>Totaal baten</b>	<b>448.638</b>	<b>488.000</b>	<b>484.617</b>
<b>Lasten</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Personeelskosten	97.522	102.000	95.700
Huisvestingskosten	0	0	0
Organisatiekosten	0	250	12.143
ICT	2.848	0	1.470
Afschrijvingen	16.956	16.500	14.039
Bestuurs- en Commissiekosten	12.672	25.700	12.367
Communicatie-, PR- en marketingkosten	0	5.000	639
Breedtesportkosten	88.218	21.850	7.582
Wedstrijdkosten	9.038	64.800	5.607
Topsportkosten	12.013	60.750	18.596
Topsportkosten (NOC*NSF gesubsidieerd)	0	0	0
Financiële lasten	1.049	400	0
Overheadkosten Koepel	214.258	229.893	215.114
<b>Totaal lasten</b>	<b>454.573</b>	<b>527.143</b>	<b>383.256</b>
<b>Resultaat</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Baten	448.638	488.000	484.617
Lasten	454.573	527.143	383.256
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-5.935</b>	<b>-39.143</b>	<b>101.361</b>
Voorziening dubieuze debiteuren	-925	0	-87
Financiële resultaten	0	0	27
<b>Resultaat sectie</b>	<b>-6.859</b>	<b>-39.143</b>	<b>101.301</b>
<b>toelichting exploitatieresultaat</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Resultaat uit normale activiteiten	-21.570	-39.143	69.131
Koepelkosten realisatie vs begroting	15.635	0	32.257
Voorziening dubieuze debiteuren	-925	0	-87
<b>Exploitatieresultaat boekjaar</b>	<b>-6.859</b>	<b>-39.143</b>	<b>101.301</b>
Ontrekking aan Algemene reserve KVC	-6.859		101.301
	<b>-6.859</b>		<b>101.301</b>





	2021	2021	2020
<b>Baten</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Contributies	15.754	15.000	13.347
Inschrijfgelden	105	10.400	4.670
Opbrengsten Topsport	0	0	0
Sponsoring	1.000	1.000	5.333
Subsidies VWS	0	0	0
Subsidies NOC*NSF	0	0	0
Subsidies overig	0	0	0
Overige opbrengsten leden en verenigingen	0	13.350	0
<b>Totaal baten</b>	<b>16.859</b>	<b>39.750</b>	<b>23.350</b>
<b>Lasten</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Personeelskosten	3.987	4.000	3.780
Huisvestingskosten	0	0	0
Organisatiekosten	300	0	28
ICT	0	0	0
Afschrijvingen	0	0	0
Bestuurs- en Commissiekosten	157	4.950	1.462
Communicatie-, PR- en marketingkosten	0	0	0
Breedtesportkosten	0	0	0
Wedstrijdkosten	5.382	22.300	437
Topsportkosten	0	400	1.831
Topsportkosten (NOC*NSF gesubsidieerd)	0	0	0
Financiële lasten	0	0	0
Overheadkosten Koepel	6.862	7.113	6.042
<b>Totaal lasten</b>	<b>16.687</b>	<b>38.763</b>	<b>13.580</b>
<b>Resultaat</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Baten	16.859	39.750	23.350
Lasten	16.687	38.763	13.580
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>172</b>	<b>987</b>	<b>9.770</b>
Voorziening dubieuze debiteuren	-477	0	-110
Financieel resultaat	0	0	0
<b>Resultaat sectie</b>	<b>-306</b>	<b>987</b>	<b>9.659</b>
<b>toelichting exploitatieresultaat</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Resultaat uit normale activiteiten	-79	987	8.321
Koepelkosten realisatie vs begroting	251	0	1.449
Voorziening dubieuze debiteuren	-477	0	-110
<b>Exploitatieresultaat boekjaar</b>	<b>-306</b>	<b>987</b>	<b>9.659</b>
Onttrekking aan Bestemmingsreserve Snooker	-306		2.676
	<b>-306</b>		<b>2.676</b>



	2021	2021	2020
<b>Baten</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Contributies	50.100	49.250	47.347
Inschrijfgelden	10.025	48.025	9.111
Opbrengsten Topsport	0	4.000	16.602
Sponsoring	1.733	6.300	4.500
Subsidies VWS	0	0	0
Subsidies NOC*NSF	141.254	131.690	70.460
Subsidies overig	0	0	0
Overige opbrengsten leden en verenigingen	385	4.200	5.701
<b>Totaal baten</b>	<b>203.497</b>	<b>243.465</b>	<b>153.721</b>
<b>Lasten</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Personeelskosten	1.196	1.200	1.160
Huisvestingskosten	0	0	0
Organisatiekosten	1.921	0	104
ICT	0	70	0
Afschrijvingen	0	0	0
Bestuurs- en Commissiekosten	14.753	6.500	4.908
Communicatie-, PR- en marketingkosten	0	0	0
Breedtesportkosten	0	0	0
Wedstrijdkosten	4.545	61.665	13.740
Topsportkosten	830	10.000	1.473
Topsportkosten (NOC*NSF gesubsidieerd)	230.334	163.016	109.286
Financiële lasten	0	0	4
Overheadkosten Koepel	18.612	20.141	17.739
<b>Totaal lasten</b>	<b>272.191</b>	<b>262.592</b>	<b>148.414</b>
<b>Resultaat</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Baten	203.497	243.465	153.721
Lasten	272.191	262.592	148.414
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-68.694</b>	<b>-19.127</b>	<b>5.306</b>
Voorziening dubieuze debiteuren	-784	0	180
Financieel resultaat	0	0	0
<b>Resultaat sectie</b>	<b>-69.478</b>	<b>-19.127</b>	<b>5.486</b>
<b>toelichting exploitatieresultaat</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Resultaat uit normale activiteiten	-70.223	-19.127	3.178
Koepelkosten realisatie vs begroting	1.529	0	2.128
Voorziening dubieuze debiteuren	-784	0	180
<b>Exploitatieresultaat boekjaar</b>	<b>-69.478</b>	<b>-19.127</b>	<b>5.486</b>
Toevoeging bijdrage Motie Heerma	-56.746		
Onttrekking aan Bestemmingsreserve Pool	-12.732		4.546
	<b>-69.478</b>		<b>4.546</b>



	2021	2021	2020
<b>Baten</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Contributies	87.336	88.000	87.267
Inschrijfgelden	19.510	38.490	19.750
Opbrengsten Topsport	0	0	0
Sponsoring	7.801	15.750	13.816
Subsidies VWS	0	0	0
Subsidies NOC*NSF	26.732	18.000	6.765
Subsidies overig	0	0	0
Overige opbrengsten leden en verenigingen	5.054	7.400	3.262
<b>Totaal baten</b>	<b>146.432</b>	<b>167.640</b>	<b>130.859</b>
<b>Lasten</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Personeelskosten	15.443	15.500	14.530
Huisvestingskosten	0	0	0
Organisatiekosten	185	600	-186
ICT	1.662	0	0
Afschrijvingen	600	900	600
Bestuurs- en Commissiekosten	7.529	4.550	2.753
Communicatie-, PR- en marketingkosten	4.100	5.800	5.400
Breedtesportkosten	0	5.000	0
Wedstrijdkosten	38.491	70.850	32.842
Topsportkosten	2.996	6.975	5.181
Topsportkosten (NOC*NSF gesubsidieerd)	35.030	37.200	11.385
Financiële lasten	0	0	0
Overheadkosten Koepel	24.784	26.658	23.440
<b>Totaal lasten</b>	<b>130.819</b>	<b>174.033</b>	<b>95.945</b>
<b>Resultaat</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Baten	146.432	167.640	130.859
Lasten	130.819	174.033	95.945
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>15.613</b>	<b>-6.393</b>	<b>34.914</b>
Voorziening dubieuze debiteuren	-824	0	-44
Financieel resultaat	0	0	0
<b>Resultaat sectie</b>	<b>14.789</b>	<b>-6.393</b>	<b>34.870</b>
<b>toelichting exploitatieresultaat</b>	<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
Resultaat uit normale activiteiten	13.739	-6.393	31.408
Koepelkosten realisatie vs begroting	1.874	0	3.506
Voorziening dubieuze debiteuren	-824	0	-44
<b>Exploitatieresultaat boekjaar</b>	<b>14.789</b>	<b>-6.393</b>	<b>34.870</b>
Toevoeging aan Bestemmingsreserve Driebanden	14.789		34.870
	<b>14.789</b>		<b>34.870</b>